

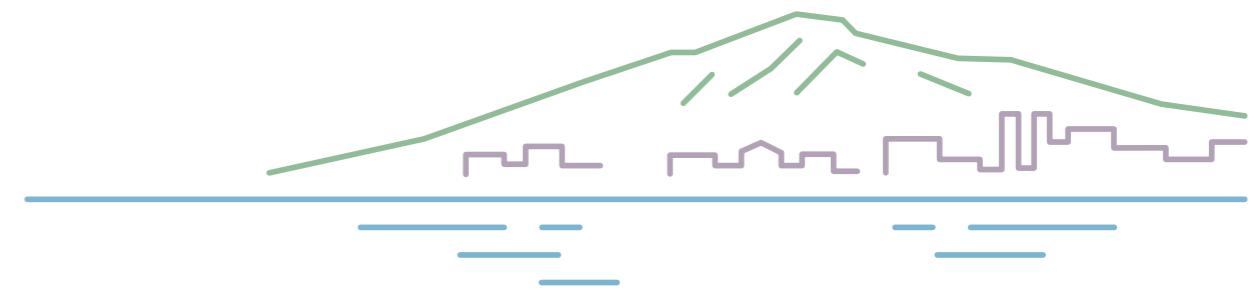
# 利尻町 未来共創ビジョン

第6次利尻町総合振興計画

「今」を暮らすみんなが共に、  
「未来」を創造する町づくり



利尻町



# 目次

## 序論

1 第6次利尻町総合振興計画策定にあたって（町長挨拶）	06
2 計画の目的と名称について	08
3 計画の位置付けと構成	09
4 計画策定の方法	
1 計画策定の体制とプロセス	10
2 計画の期間	12
3 計画の推進	13
5 利尻町のいま	
1 利尻町の概況	14
2 利尻町の現況と社会動向	20
3 町民アンケート	26
4 町民の声	36
5 総括	44

## 本論

6 利尻町の未来	
1 考え方	48
2 未来に向けたビジョン	50
7 未来を実現するために	52

## 資料編

8 人口推移	58
9 将来推計	59
10 土地利用について	59
11 総合振興計画審議会等	
1 利尻町総合計画策定条例	60
2 利尻町総合計画審議会条例（設置）	61
3 利尻町総合計画策定委員会委員名簿	62
4 利尻町総合計画策定ワーキング部会員名簿	64
5 利尻町総合計画審議会委員名簿	66
6 町長諮問	67
7 審議会答申	68
12 町民意見提出制度（パブリックコメント）	69
13 利尻町町民憲章	70
14 出典・参考資料	71

# 序論

1 第6次利尻町総合振興計画策定にあたって .....	06
2 計画の目的と名称について .....	08
3 計画の位置付けと構成 .....	09
4 計画策定の方法 .....	10
5 利尻町のいま .....	14

## 1 第6次利尻町総合振興計画策定に あたって（町長挨拶）

## 2 計画の目的と名称について

利尻町では、昭和44年（1969年）に制定された「町民憲章」や昭和49年（1974年）に策定された「利尻町総合振興計画」を皮切りに、現在進行中の「第5次利尻町総合振興計画」、平成28年（2016年）に策定された「利尻町まち・ひと・しごと創生人口ビジョン総合戦略」など、町政運営の指針として各種計画・戦略をまとめ、町勢発展を図ってきました。

この間、国内外における社会情勢の変化が続き、平成26年（2014年）には日本創成会議・人口減少問題検討分科会が「消滅可能性都市」の試算を発表。平成30年（2018年）には国立社会保障・人口問題研究所の試算を中心とした将来人口推計（2045年利尻町推計：789人）が公表されるなど、予測を超えた速度で減少を続ける人口問題や、それに伴い噴出するさまざまな課題が全国的に山積していく状況の中、利尻町においても、近い将来に向けた地域の存続のための取り組みが喫緊の課題となっています。

これらの変化に柔軟に対応し、地域が抱える課題を一人ひとりが主体性を持って解決できる、しなやかで強い町をつくることを目的に、平成31年（2019年）度を開始年度とした新たな総合振興計画を策定します。これまで町の土台を作り、支えてきた過去の計画・戦略を基盤に、地域に暮らす人を中心に据えた町づくりを目指すために、これまでの流れをしっかりと引き継ぐことを企図し、この計画の名称は「第6次利尻町総合振興計画」とします。

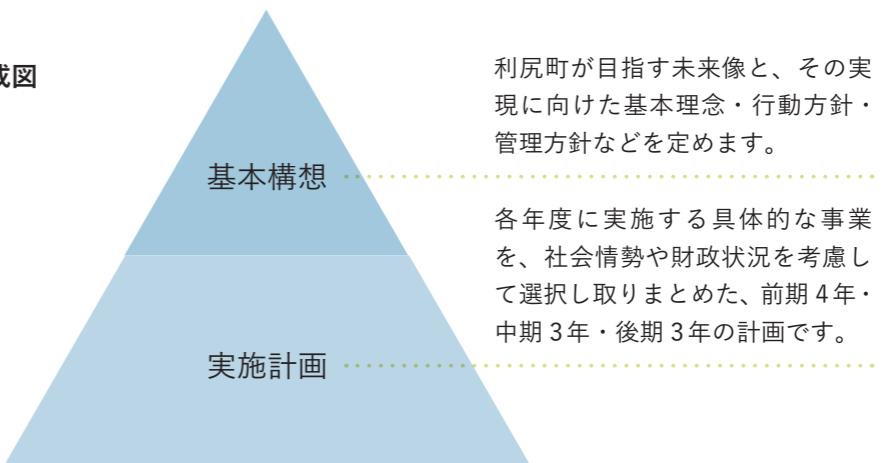


## 3 計画の位置づけと構成

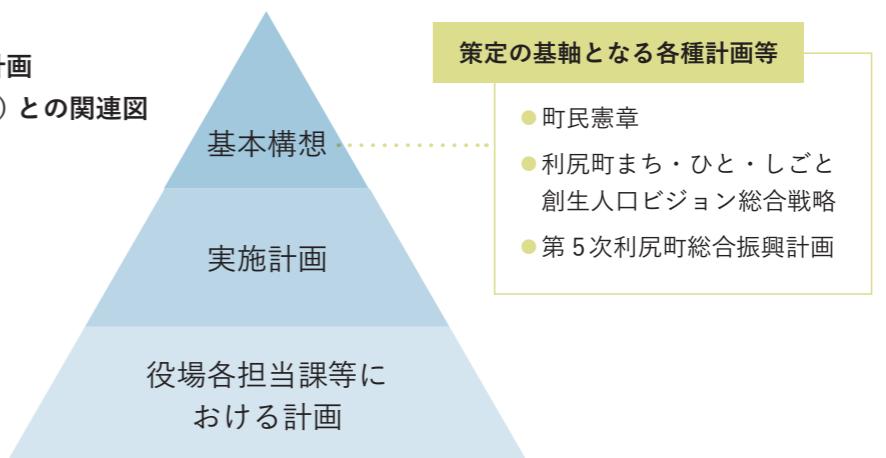
第6次利尻町総合振興計画は、これまでの総合振興計画と同様に、行政運営上の総合的かつ計画的な指針であるとともに、施策や事業を進める上での基本となるものを示しており、町づくりの最上位に位置づけられる計画です。10年間の長期計画のため、社会情勢の変化などに応じて、適宜見直しができるものとします。

計画の本編は、基本構想・実施計画によって構成されています。基本構想は、利尻町の特徴や強み、社会の潮流なども踏まえて、利尻町民がより豊かで幸せに暮らしていくための町づくりの理想像と基本となる考え方を明らかにしたものであり、利尻町が目指すべき未来像などについて書かれています。実施計画は、基本構想で示された未来像・考え方などに対して、財政状況や社会情勢を考慮し、まとめた、町づくりを実施していくための計画であり、予算編成の指針にもなります。

### ●総合振興計画における構成図



### ●上記構成図に対する各種計画 (町民憲章や総合戦略含む)との関連図

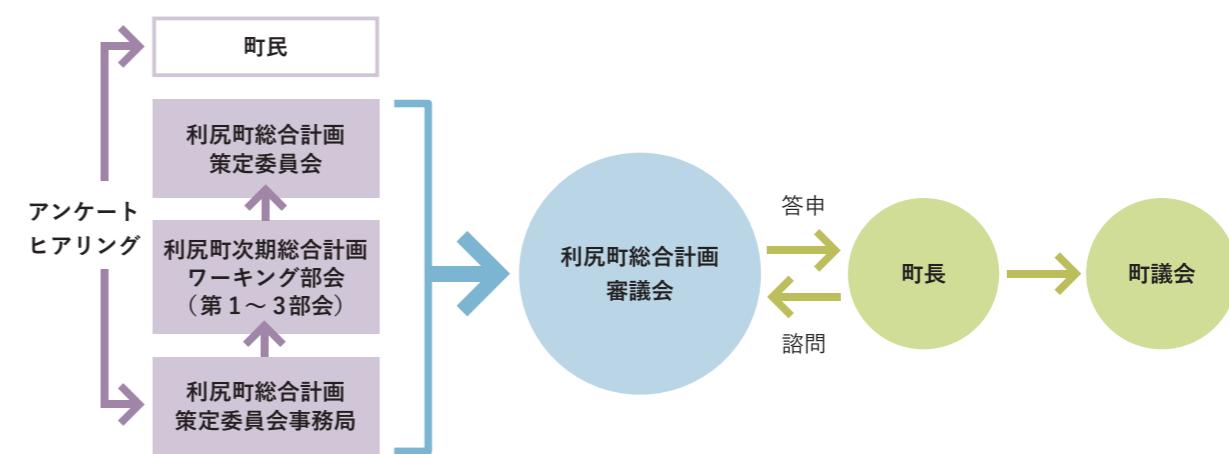


# 4 計画策定の方法

## 1 計画策定の体制とプロセス

本計画は、平成30年1月から開始し、以下の体制・プロセスの元、策定を行いました。

### ●策定の体制図



### ●策定プロセス（年間スケジュール等）

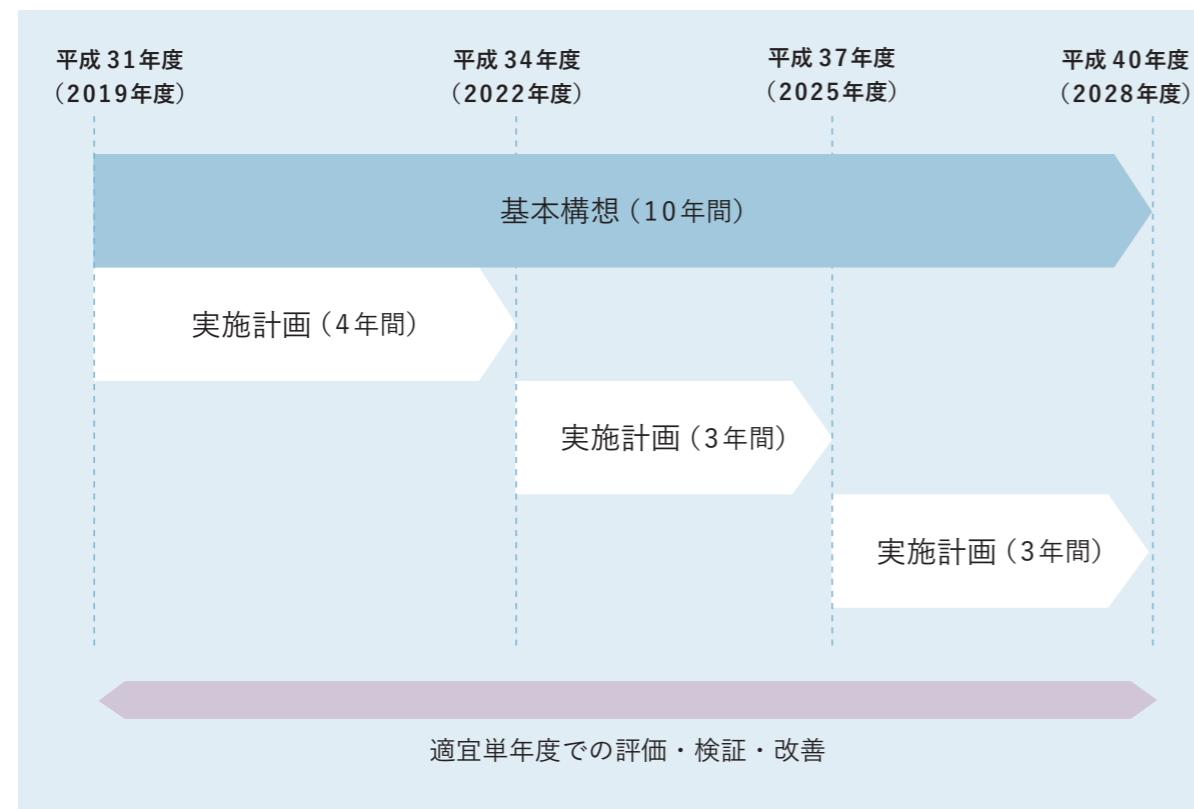
		プロセス	内容
平成29年(2017年)	11月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次期利尻町総合計画の策定方針決定</li> <li>・利尻町総合計画策定委員会設置要綱の制定</li> <li>・第1回策定委員会開催</li> <li>・職員会議</li> </ul>	次期利尻町総合計画の策定方針決定に伴い、策定委員会の設置要綱を整備。第1回策定委員会を開催し、ワーキング部会員の選任。
	12月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第1回ワーキング部会開催</li> <li>・第2回策定委員会開催</li> <li>・町長ヒアリング実施</li> </ul>	第1回ワーキング部会(第1～3部会)にて部会長・副部会長を選任。第2回策定委員会にて、市民アンケート・利尻町総合計画策定条例・利尻町総合計画審議会条例について確認。町長ヒアリングを実施し、政策方針を確認。
平成30年(2018年)	1月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第2回ワーキング部会開催</li> <li>・総合計画策定に関する市民アンケート調査の実施(調査票配布)</li> </ul>	第2回ワーキング部会(第1～3部会)にて、第5次利尻町総合振興計画、利尻町まち・ひと・しごと創生総合戦略の評価フォーマットについて説明・共有を行い、次期総合計画においてヒアリングを行う民間団体等の推薦リスト提出を依頼。併せて、今後のスケジュール等について共有を行った。1月15日には、18歳以上の全市民に向けて、次期総合計画策定に関する市民アンケート調査の調査票を配布。
	2月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・総合計画策定に関する市民アンケート調査の実施(調査票回収)</li> </ul>	2月5日に、次期総合計画策定に関する市民アンケートの調査票を回収。集計・結果分析を開始。
	3月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成30年利尻町議会第1回定期会開催</li> <li>・第3回ワーキング部会開催</li> <li>・第3回策定委員会開催</li> </ul>	平成30年利尻町議会第1回定期会にて、利尻町総合計画策定条例の制定、利尻町総合計画審議会条例の制定を実施。第3回ワーキング部会(第1～3部会)にて、市民アンケート調査結果について、基本構想の素案(タイトル案等)について、今後のスケジュール等について共有。第3回策定委員会において、アンケートの調査結果について、基本構想(素案のたたき台)の検討について、利尻町総合計画策定条例及び審議会条例の制定について、策定委員会及びワーキング部会の再編について、今後のスケジュール等について共有。
	4月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・策定委員及びワーキング部会員の再編</li> <li>・総合計画審議会委員の選任(～5月上旬まで)</li> <li>・民意確認のためのヒアリングを実施(～8月20日まで)</li> <li>・町長ヒアリング</li> </ul>	新年度の人事異動に伴い、策定委員ならびにワーキング部会員の再編を実施。総合計画審議会委員の選任を実施。民意確認のためのヒアリングを実施。市民アンケート結果とそれに基づいた基本構想(素案)のたたき台について、町長ヒアリングを実施。
	5月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第1回総合計画審議会会議開催</li> </ul>	第1回総合計画審議会会議を開催し、会長及び副会長の選任し、次期利尻町総合計画の策定方針について、利尻町総合計画審議会条例について、今後のスケジュールについてを共有。民意確認のためのヒアリングを実施。

		プロセス	内容
平成30年(2018年)	6月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・民意確認のためのヒアリングを実施(～8月20日まで)</li> </ul>	民意確認のためのヒアリングを実施。
	7月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・民意確認のためのヒアリングを実施(～8月20日まで)</li> </ul>	民意確認のためのヒアリングを実施。
	8月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・民意確認のためのヒアリングを実施(～8月20日まで)</li> <li>・第4回策定委員会開催</li> <li>・町長ヒアリング</li> </ul>	民意確認のためのヒアリングを実施。 第4回策定委員会を開催し、ワーキング部会報告について、次期利尻町総合計画の基本構想(素案)について(市民アンケート、市民ヒアリング、町長ヒアリングの結果を踏まえた検討)、今後のスケジュール等についてを共有。 民意ヒアリング結果を受けて、町長の政策方針について町長ヒアリングを実施。
	9月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第5回策定委員会開催</li> <li>・第6回策定委員会開催</li> <li>・第2回総合計画審議会会議開催</li> </ul>	第5回・第6回策定委員会を開催し、部会報告について、次期利尻町総合計画の基本構想(素案)について(基本構想素案の検討)、次期利尻町総合計画の名称について、今後のスケジュール等についてを共有。 第2回総合計画審議会会議を開催し、諮問(利尻町総合計画について)を実施。併せて、次期利尻町総合計画の基本構想について、今後のスケジュール等についてを共有。
	10月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第3回総合計画審議会会議開催</li> <li>・第4回総合計画審議会会議開催</li> <li>・次期利尻町総合計画基本構想(素案)に対するパブリックコメント</li> </ul>	基本構想策定に係る審議を実施。10月9日から次期利尻町総合計画基本構想(素案)に対するパブリックコメントを実施。
	11月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第5回総合計画審議会会議開催</li> <li>・次期利尻町総合計画基本構想(素案)に対するパブリックコメント締め切り</li> <li>・次期利尻町総合計画基本構想(素案)に対するパブリックコメント公表</li> </ul>	基本構想策定に係る審議を行い、町長への答申を実施。 次期利尻町総合計画基本構想(素案)に対するパブリックコメントを締め切り、結果を公表。
	12月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次期総合計画づくり</li> </ul>	次期総合計画の制作。
平成31年(2019年)	1月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次期総合計画づくり</li> </ul>	次期総合計画の制作。
	2月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次期総合計画づくり</li> </ul>	次期総合計画の制作。
	3月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次期総合計画づくり</li> </ul>	次期総合計画の制作。

## 2 計画の期間

第6次利尻町総合振興計画は、平成30年（2018年）度に策定し、基本構想の計画期間は、平成31年（2019年）度から平成40年（2028年）度までの10年間とします。実施計画においては前期4年、中期3年、後期3年とし、社会情勢の変化や計画の進捗状況を踏まえ、適宜単年度での評価・検証・見直しを行うこととします。

### ●計画年度等

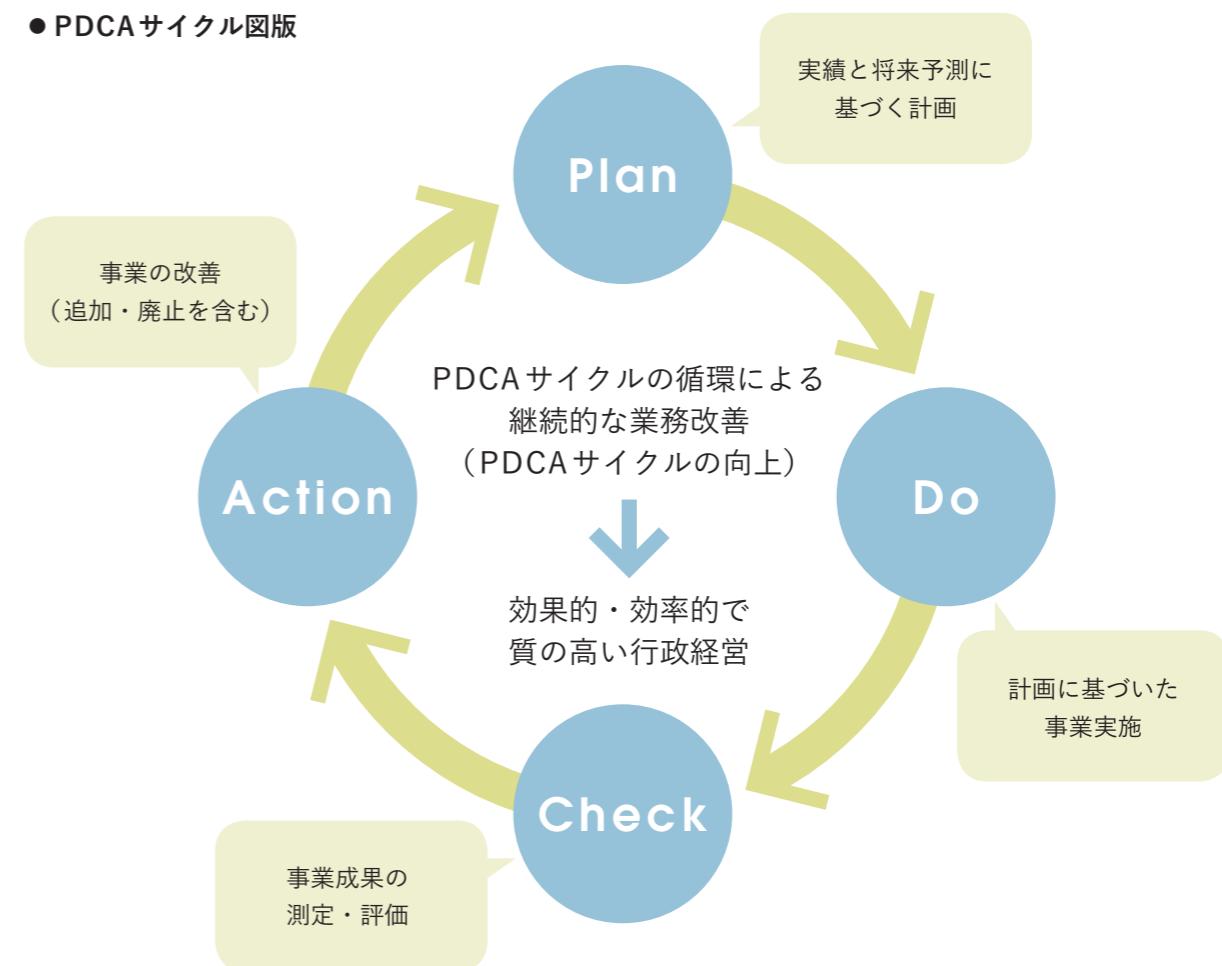


## 3 計画の推進

計画の推進にあたり、施策の進捗状況を把握・評価し、PDCAサイクルを徹底します。

客観的な数値により定量的に把握する「客観指標」とその目標値を設定し、また、町民の体感からなる「主観指標」とも組み合わせながら、その推移を把握することで、進捗状況を確認していきます。

### ●PDCAサイクル図版

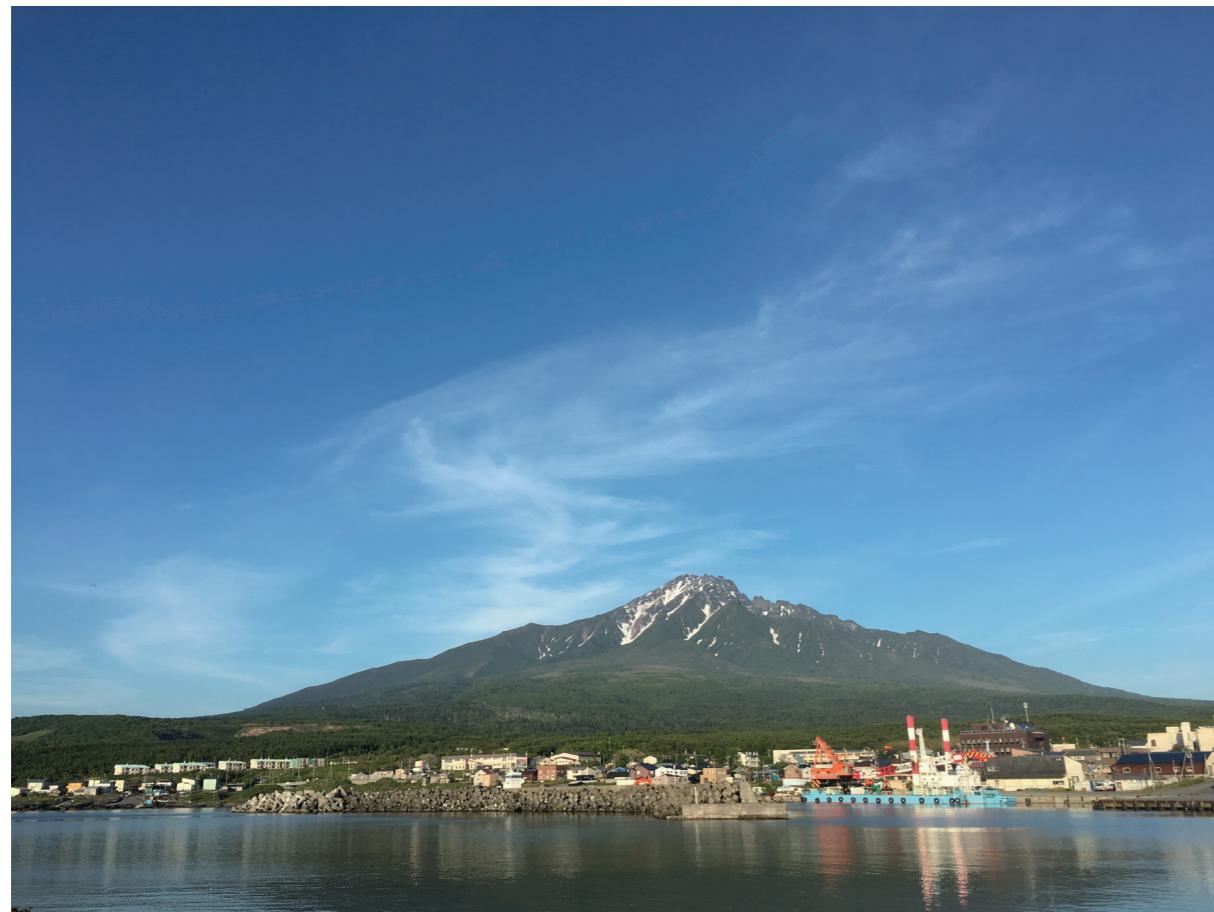


# 5 利尻町のいま

## 1 利尻町の概況

### (1) 利尻町のすがた

利尻町は、北海道の北端・稚内市から西方約53kmの日本海上にある利尻島の西南部に位置し、東西21.5km、南北11.8km、総面積76.49km<sup>2</sup>で、同じ島内にある利尻富士町と接しています。安政4年（1857年）に鯨の新漁場を求めて出稼漁民が島へ渡ってきた後、明治32年（1899年）に沓形戸長役場、明治33年（1900年）に仙法志戸長役場がそれぞれ設置。その後、昭和31年（1956年）に島内の4つの自治体のうち、沓形町と仙法志村が合併し、利尻町となりました。秀峰・利尻富士（利尻山：1721m）が島の中央にそびえ、春から夏にかけては数多くの高山植物が咲き、多くの野鳥が見られるなど、豊かな自然が広がる地域です。北海道の最北端に位置しますが、沿岸一帯を流れる対馬暖流などの影響により、寒暖差が少なく、北海道内陸部と比べると温暖な気候です。積雪量は少ないですが、11月下旬頃から降雪が見られ、離島地域特有の季節風により、吹雪に見舞われることもあります。

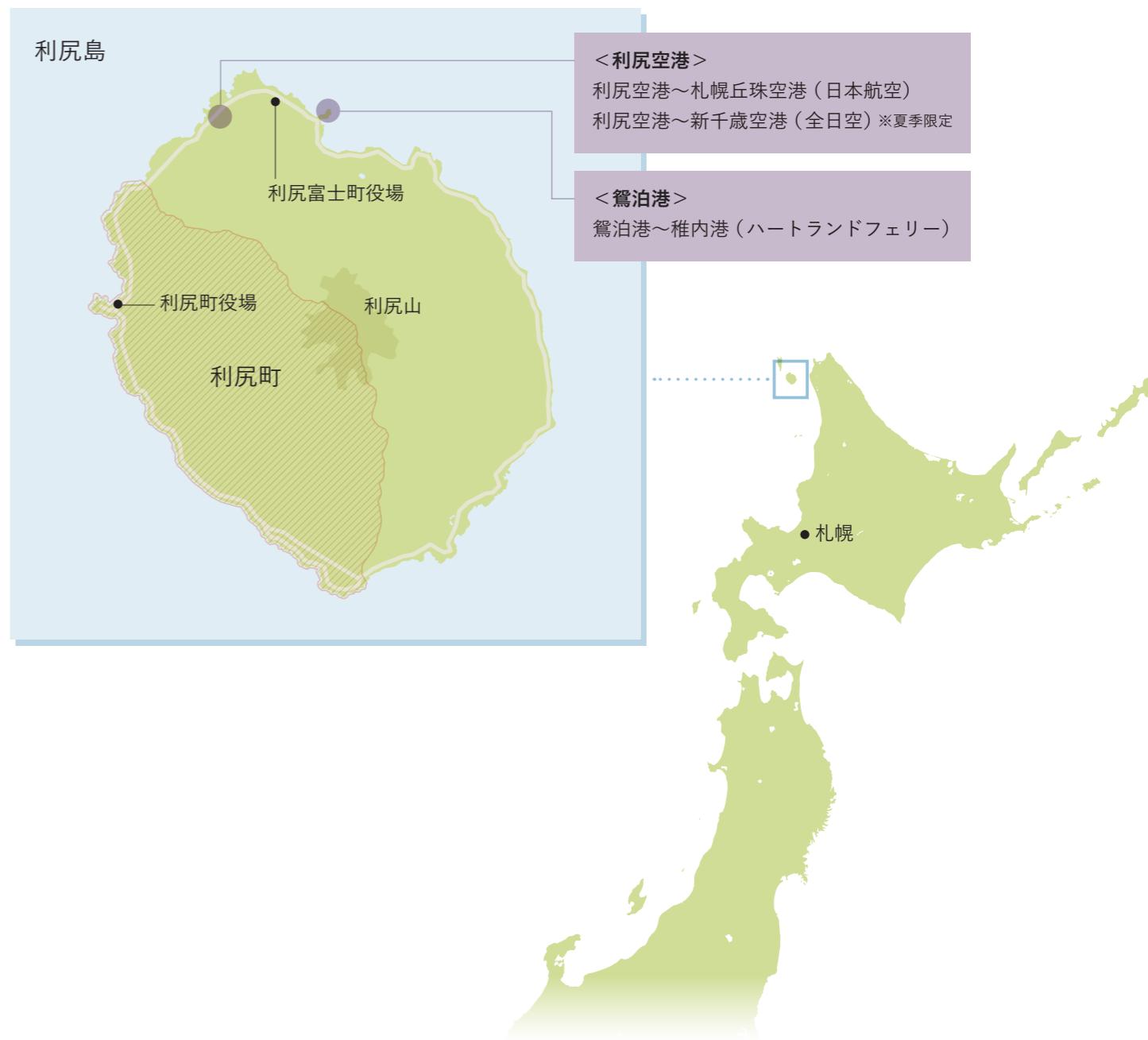


### (2) 利尻町の概況

#### 交通

利尻町は、北海道の北端・稚内市から西方約53kmの日本海上にある利尻島の西南部に位置し、島外からのアクセスは、稚内-鴛泊間のフェリーと、新千歳空港-利尻空港（夏季のみ）・札幌丘珠空港-利尻空港の飛行機。島内公共交通としては、路線バスが運行しています。

#### ●交通アクセス・地図



## 沿革

安政4年（1857年）に、鰯の新漁場を求めて出稼漁民が島へ渡ってきた後、明治32年（1899年）に沓形戸長役場、明治33年（1900年）に仙法志戸長役場がそれぞれ設置。その後、昭和31年（1956年）に島内の4つの自治体のうち、沓形町と仙法志村が合併し、利尻町となりました。

## ●主要年表

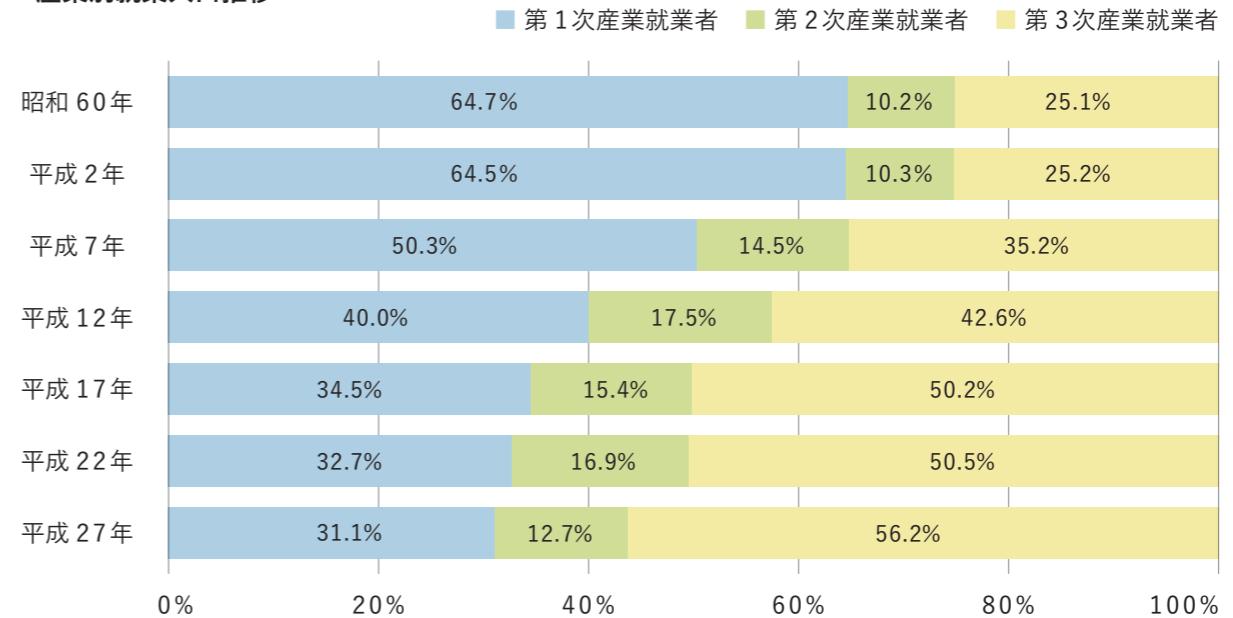
和暦	西暦	出来事
明治2年	1869年	蝦夷地が北海道となり、利尻島は北見国利尻郡となる。
明治9年	1876年	北海道大小区画制定。利尻郡は28大区4小区となる。
明治11年	1878年	利尻郡に鴛泊・石崎・鬼脇・仙法志・沓形・本泊の6村設置。
明治25年	1892年	利尻郡鴛泊村外二ヶ村（本泊・沓形村）戸長役場、鴛泊村設置。鬼脇村外二ヶ村（石崎・仙法志村）戸長役場、鬼脇村設置。
明治32年	1899年	鴛泊村外ニヶ村戸長役場所轄を割き、沓形村に戸長役場を置く。沓形村戸長役場開庁。
明治33年	1900年	鬼脇村外ニヶ村戸長役場所轄を割き。仙法志村に戸長役場を置く。仙法志村戸長役場開庁。
明治35年	1902年	沓形村・仙法志村、二級町村制施行。初の村会議員選挙が行われる。
大正13年	1924年	沓形村、一級町村制施行。
昭和7年	1932年	仙法志村、字名改称。
昭和10年	1935年	沓形村、字名改称。
昭和24年	1949年	沓形村、町制施行。
昭和29年	1954年	利尻島、離島振興法の指定を受ける。
昭和31年	1956年	沓形町・仙法志村合併し、利尻町となる。
昭和44年	1969年	町民憲章制定
昭和49年	1974年	利尻町総合振興計画策定
平成11年	1999年	第4次利尻町総合振興計画策定
平成21年	2009年	第5次利尻町総合振興計画策定

## 主要な産業

利尻町の主要産業は漁業と観光業。漁業においては、利尻昆布・ウニ（エゾバフンウニ・キタムラサキウニ）が高価格で取引されるなど、水産資源ブランドが確立されている。対馬海流と千島海流の影響を受けて年間を通じて暖流・寒流の魚類が豊富に生息している好漁場であると言われているが、近年は環境の変化によって水揚量が減少しつつあるのが現状です。そういった中で、資源保護管理やつくり育てる漁業に取り組んでいます。観光業においても、時代の変化とともに多様化する観光ニーズに合わせ、神居海岸パークに代表されるような体験型メニューの提供や、クルーズ船誘致などに積極的に取り組んでいます。

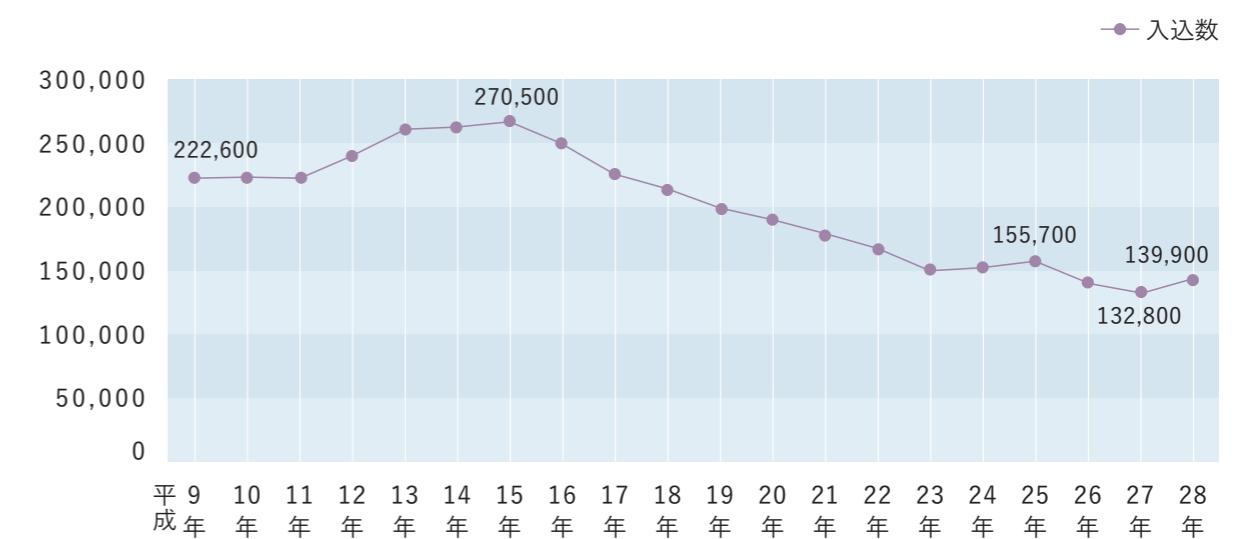
## ●産業別就業人口推移

資料：国勢調査



## ●観光入込客数推移

資料：利尻町まち産業推進課



## 自然

島の中央にそびえる利尻山は、北海道北部地域で特に海拔高度が高く、地下で発生したマグマが上昇し同じ火口から何度も噴火が繰り返され、噴出物が次々と積み重なってつくられた成層火山です。火山活動によって、利尻島西部から南部に位置する利尻町には山麓に平坦な部分がつくられ、海岸から約400m地点までは比較的緩やかな傾斜が続き、森林地帯から中央部にある利尻山山頂にかけては急勾配が続きます。リシリヒナゲシやボタンキンバイなど、利尻島ならではの固有種が多く見られます。

## 教育

「心豊かにいきいきと学び 利尻の新しい時代を拓く人を育てる」という教育理念のもと、平成28年（2016年）度から32年（2020年）度までの5カ年にわたる利尻町教育推進計画に取り組んでいます。また、平成30年（2018年）度からは公営塾「まなびcafé Ri-shi」を開設し、離島地域における共通課題でもある教育格差の解消、近い将来のUターン人材の育成などに取り組んでいます。

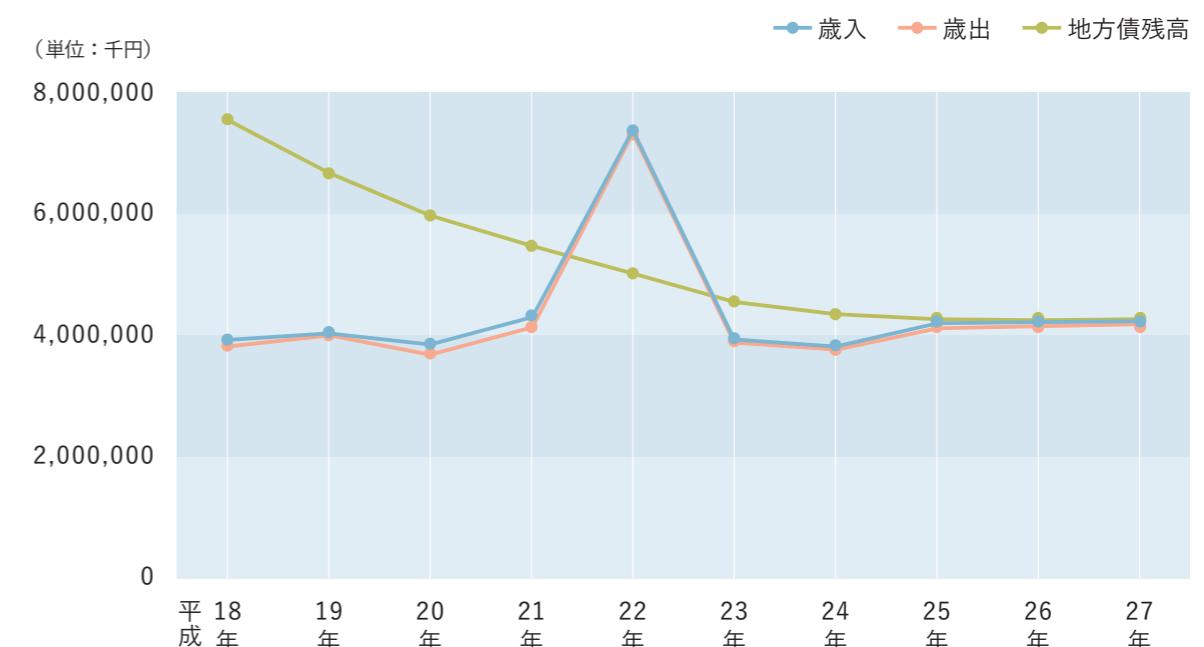
## 計画と近年の取り組み

最初に総合振興計画が策定された昭和49年（1974年）から、まもなく45年を迎えます。平成11年（1999年）に策定された「第4次利尻町総合振興計画」では「未来に誇れる町づくりをめざして」を基本目標に、平成21年（2009年）に策定された「第5次利尻町総合振興計画」では「資源蘇生によるまちづくり」を掲げ、町勢発展に取り組んできました。これらの取り組みにより、利尻町交流促進施設「どんと」や利尻町総合体育館「夢交流館」の整備、ICT環境の整備、再生エネルギーへの取り組み、各種防災への取り組み、利尻町立沓形中学校・利尻町立仙法志中学校の利尻町立利尻中学校への合併など、さまざまな取り組みを行ってきました。

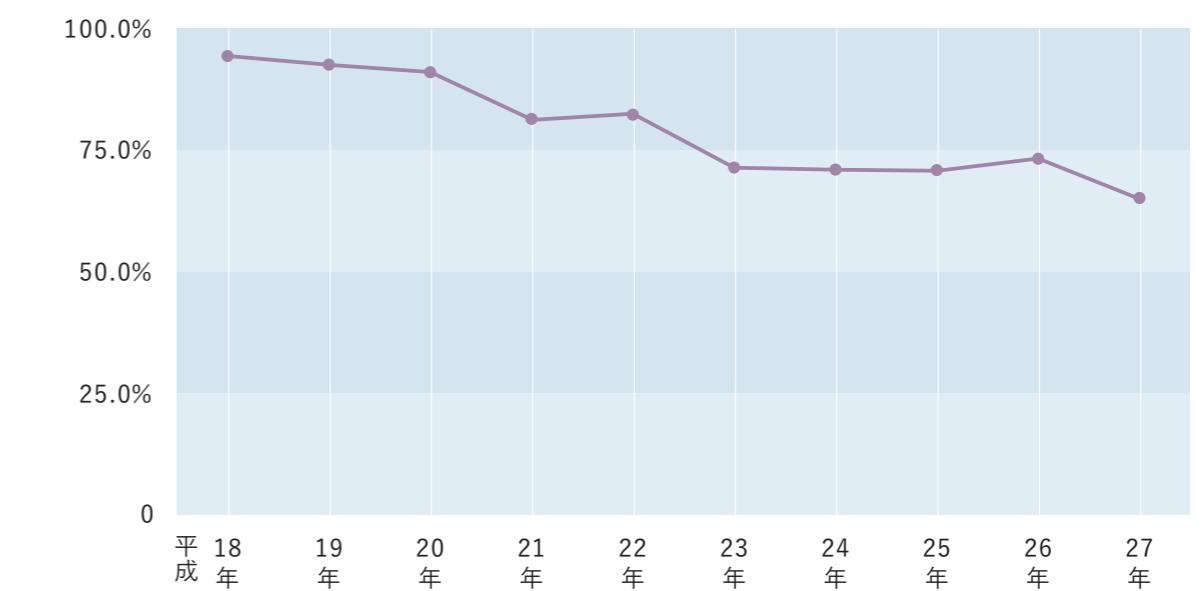
## 財政状況の推移

歳入歳出決算については、公共施設等のハード整備の事業量により変動がありますが、概ね35億円前後で推移しています。また、地方債残高（町の借金）は、平成18年度を約75億円から年々、減少しています。経常的な歳入（税収、地方交付税など）に占める経常的な歳出（人件費、扶助費、公債費など）の割合を表す経常収支比率は65～70%前後で推移しています。

●決算額等（歳入・歳出・地方債現在高）推移（平成18年～）



●経常収支比率（平成18年～）

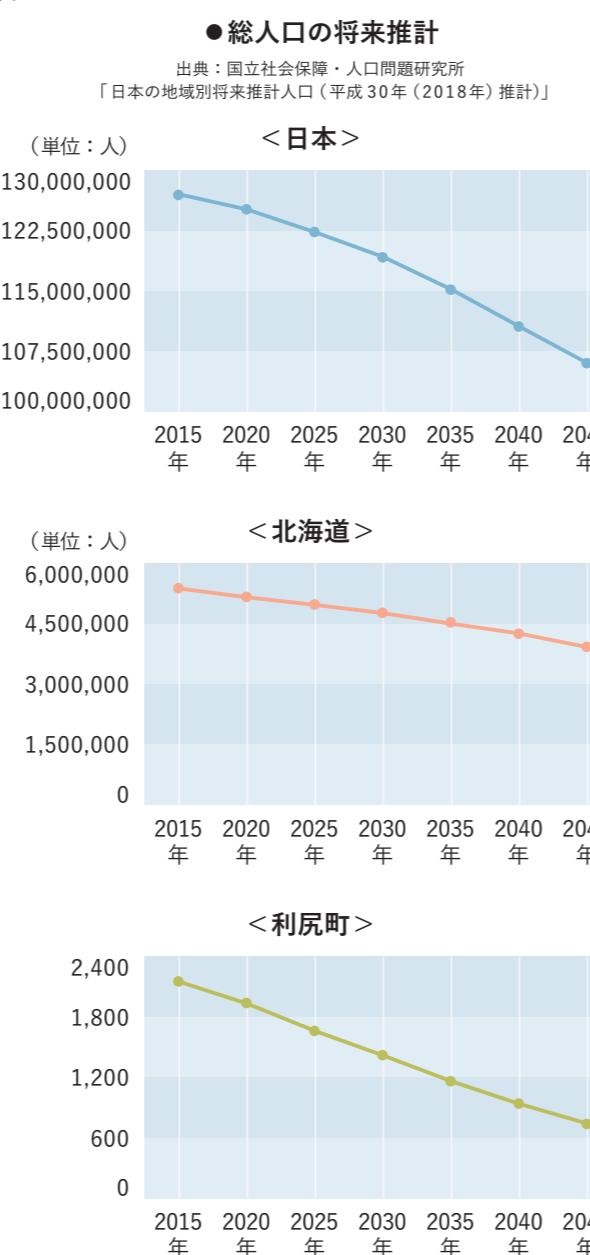


## 2 利尻町の現況と社会動向

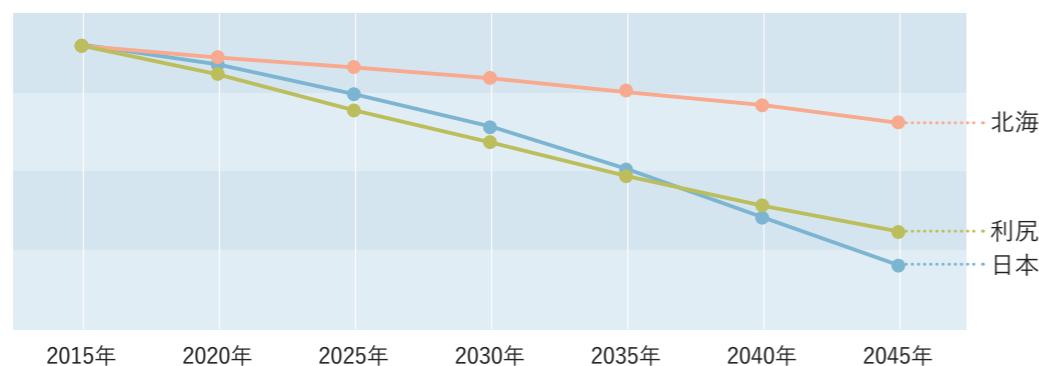
### (1) 本格的な人口減少と超高齢社会の進行

日本の総人口は、平成 20 年（2008 年）の 1 億 2800 万人をピークに減少局面に入っています。国立社会保障・人口問題研究所の推計では、2060 年には約 8700 万人にまで減少すると言われています。同時に日本の総人口に占める 65 歳以上の高齢者の割合は、平成 28 年（2016 年）で 27.3% となり、世界に例のない超高齢社会を迎えるました。2060 年には、総人口に占める高齢者の割合が約 40% まで上昇すると見込まれています。

また、超高齢社会に伴い、医療・福祉分野の一層の充実が期待されると同時に、老後をよりよく過ごすために、高齢者自身が自分たちの手で自立して健康的に生活できる、健康寿命を伸ばしていくこうという意識も全国的に高まっています。国民医療費の増大により、財政が逼迫する中、元気で生き生きと暮らす高齢者を地域に増やしていくことを目的とした“人づくり”も、持続可能な地域を運営する上で重要になってくると言えます。



#### ●総人口の将来推計の変化率（全国・北海道・利尻町）

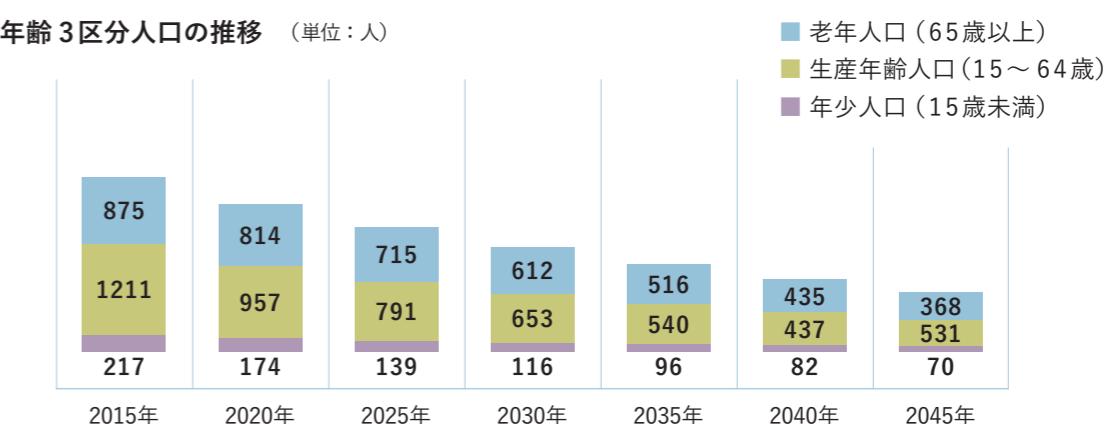


### 利尻町では

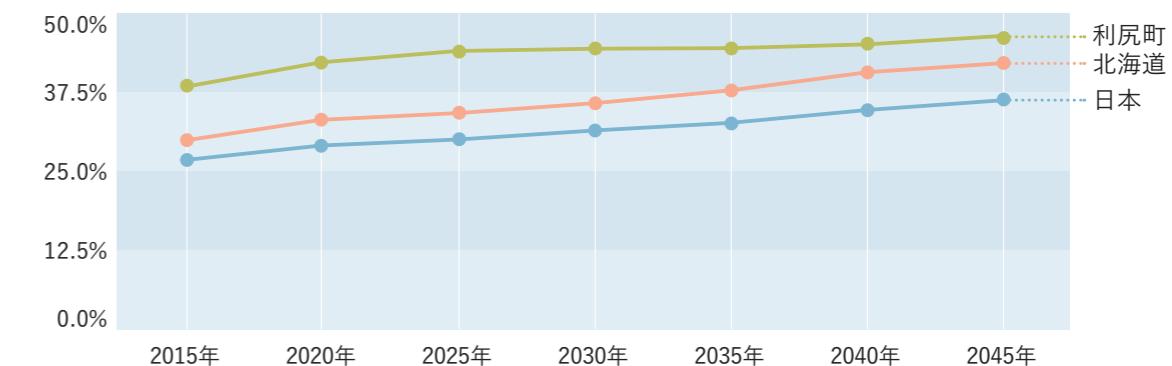
昭和 30 年（1955 年）の 10025 人をピークに、平成 27 年（2015 年）国勢調査で 2303 人、平成 30 年（2018 年）6 月の住基人口ベースで 2069 人と、人口減少が年々加速化しています。その構成比においても、平成 27 年（2015 年）で 65 歳以上の高齢者の割合は 38%（10 年前の同調査と比較して 14.3% の上昇）と全国平均を大きく上回っています。

人口減少と超高齢社会の進行により、労働力人口の減少や経済規模の縮小など、これまで以上に町財政への大きな影響が懸念されます。人口規模が大きく縮小する中で、平成 28 年（2016 年）に策定された「利尻町まち・ひと・しごと創生人口ビジョン総合戦略」における数値目標や人口推計などについても適宜、評価・検証・見直しを行いながら、これまで大切に守り、育ててきた今ある資源（ヒト・モノ・カネ）を十分に活かした定住推進施策と、人材を中心とした新たな資源を掘り起こし、獲得していく移住推進施策など、新たな取り組みが必要となってきています。同時に、地域のつながりにより、一人ひとりが安心して暮らしていく社區づくりや、コミュニティそのものを支え、担っていく人づくりに、これまで以上に取り組んでいく必要があります。

#### ●年齢 3 区分人口の推移（単位：人）



#### ●高齢化率の変遷（全国・北海道・利尻町）



## (2) 若年層世代の人口流出

日本では、15歳から65歳までを生産年齢人口と位置づけていますが、日本創成会議・人口減少問題検討分科会による「2040年人口推計結果」では、15歳から49歳の出産・子育てを担う若い世代の女性の人口（再生産年齢人口）から更に20歳から39歳までの女性人口に絞り込みを行い、それらの人口が平成22年（2010年）から平成52年（2040年）の30年間で50%以上減少する自治体を“消滅可能性都市”として発表しました。全国約1800の市区町村のうち、896自治体が消滅可能性として分類され、全国に大きな衝撃を与えました。

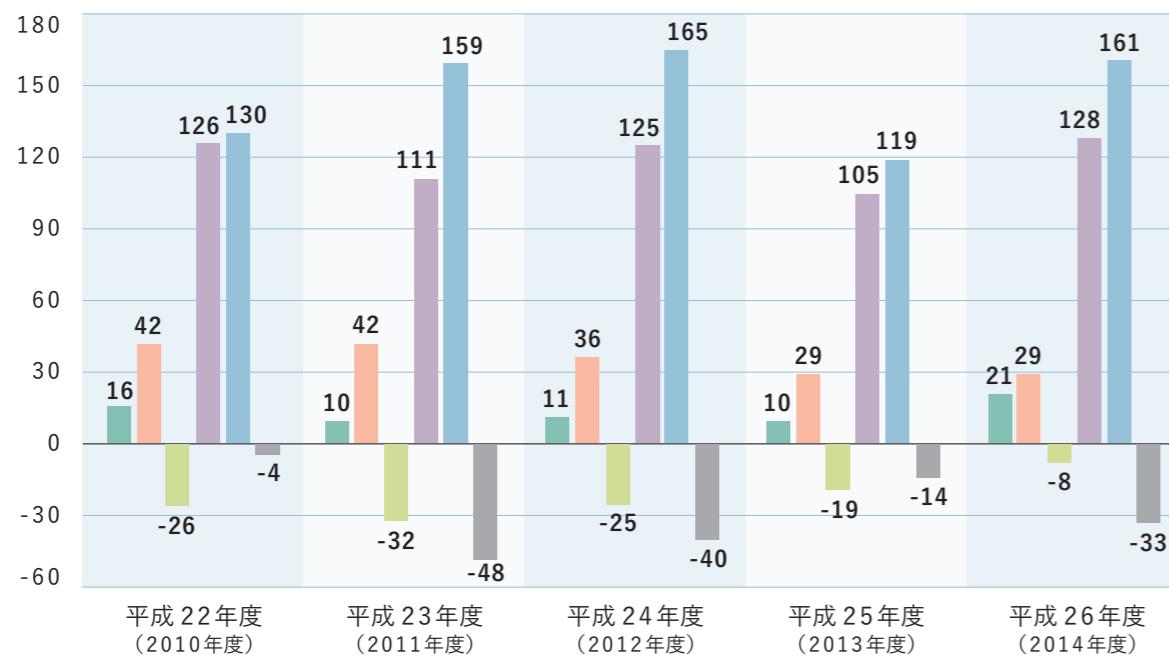
### 利尻町では

利尻町も消滅の可能性がある896自治体の一つに含まれていますが、この推計結果には少子化による自然減以外に、教育機会や仕事を求め、島外に出てしまう社会減が、この世代の人口減少に拍車をかけていると想定されます。

若年女性人口が減少し続ける限り、人口の再生産力は低下し、総人口の減少に歯止めがかかりません。若い女性にとって魅力的で働きやすい場所をいかに増やし、男女含めた子育て世代にとって、これまで以上に、産み・育てやすい町づくりに取り組んでいかなければいけません。

また、男女問わず、15歳から34歳までの若年層世代の流出についても、雇用機会の創出・拡充や起業・継業支援、教育機会の充実、都市部との医療・教育格差の是正など、歯止めをかけるための施策が求められているとともに、一度島外に出て戻ってくるUターン人材を積極的に受け入れる取り組み、Uターンを志す若年層人材の教育・育成も、これまで以上に必要性を増しています。

●利尻町の人口動態 ■出生数 □死亡数 △自然増減 ▲転入数 △転出数 ▨社会増減（単位：人）



## (3) 地域経済の停滞

急速に進むグローバル化と国際競争の激化に伴い、日本における産業は、空洞化や縮小が進んでおり、地域経済の停滞、縮小が顕著となっています。特に一次産業においては量と質の二極化が進んでおり、産業の担い手が減少傾向にある地域にあっては、より質に特化したブランディング、高付加価値化が求められています。観光面においても同様で、自然環境や人的資源など、地域の受け入れ許容量を超えた人数を呼び込む施策よりも、一人ひとりの単価をどうやって上げていくのか、受け入れ地域の質の向上と効率的なターゲット戦略が求められています。

### 利尻町では

漁業と観光業が基幹産業となる利尻町でも、都市部や他地域との差別化、周辺地域との連携など、既存資源の消費が前提となった産業モデルから、既存資源を守り・高める産業モデルへの転換を加速するとともに、町内商工業との連携など、地域経済を俯瞰し、地域が一体となった海業（※1）のような取り組みが、これからの将来には必要不可欠だと言えます。

※1 海業（うみぎょう）：1980年代中頃に当時の神奈川県三浦市長によって造語された言葉。海への多様なニーズに応えて、水産資源のみならず、海・景観・伝統・文化などの多様な地域資源を活用して展開される、漁業者を中心とした地域の人々の生産からサービスにいたるまでの一連の経済活動の総称。

## (4) 地域活力の維持・向上に向けたコミュニティの再編

自治会などに代表される地域コミュニティは、お互いを日頃から見守りなどの機能や助け合いなどの相互扶助、地域に根ざした伝統文化の維持、コミュニティ全体の合意形成など、さまざまな機能を担ってきました。しかし、全国的に見ても、人口減少とライフスタイルの多様化、個を重んじる価値観の高まりなどにより、地域内のつながりが希薄になり、コミュニティの構造自体が変わりつつあります。地域活力が低下する中で、従来のコミュニティのあり方を見直し、コミュニティ運営の再編に取り組む動きが、全国各地で加速しています。

### 利尻町では

利尻町でも加速する人口減少・少子高齢化の中で、今後、同様の事態が進みつつあることが想定されます。人口減少・人口流出の歯止めのための施策と合わせて、空き家の利活用によるコミュニティ再編や、町内行事や地域活動のあり方を見直し、精査していくことによる社会参画機会の各世代への均等化など、地域活力の維持・向上が期待できる地域における活動人口の増加を図っていくことが必要だと考えられます。

## (5) 安全・安心への意識の高まり

世界的に見て、地震や台風、洪水などの自然災害の発生数は、年々増加しています。日本は、地震の発生しやすい場所に位置し、四方を海に囲まれ、国土の多くを山地が占めるなど、自然災害が発生しやすい環境にあります。2011年の東日本大震災、2016年の熊本地震、2018年の北海道胆振東部地震などにより、行政主導の防災・減災対策に合わせ、自主防災組織の活動などをはじめとした地域コミュニティにおける防災活動が必要との認識が、ますます高まっています。一方、日常生活における脅威である犯罪や交通事故などを防止する取り組みの必要性についても、より重要度を増しています。

### 利尻町では

利尻町においても、ハード・ソフトの両面での取り組みを進めてきていますが、防災・減災・犯罪防止・交通事故防止など、行政だけでなく地域住民が一体となり、地域のコミュニティのあり方を見直し、再編するなど、さまざまな取り組みを行っていくことが必要です。

## (6) 高度情報化社会の進展

IoT（モノのインターネット）<sup>(※2)</sup>をはじめとするICT（<sup>(※3)</sup>）の飛躍的な発展と、情報通信機器の普及・多様化が進んでいます。都市部では、より一層の効率化が進められ、過疎地や条件不利地域では医療・教育等の地域間格差を是正するための取り組みが徐々に広がり始めています。

<sup>※2</sup> IoT : Internet of Things（モノのインターネット）。様々な「モノ（物）」がインターネットに接続され（単に繋がるだけではなく、モノがインターネットのように繋がる）、情報交換することにより相互に制御する仕組みである。それによるデジタル社会の実現も指す。

<sup>※3</sup> ICT : Information and Communication Technology（情報通信技術）。通信技術を活用したコミュニケーションを指します。情報処理だけではなく、インターネットのような通信技術を利用した産業やサービスなどの総称。

### 利尻町では

利尻町でも光ケーブル通信網が整備され、IP電話が各戸に設置されるなど、情報通信インフラの整備は充実しています。行政では、町民サービス向上や事務の効率化などに力を入れてきましたが、これまで以上にICTを活用することが求められています。

しかし、一方でICTは送り手と受け手の双方に一定のリテラシー<sup>(※4)</sup>が必要とされ、使いこなせる人とそうでない人の生活の質の差をひらく技術でもあると言えます。一方的にならないICT運用が必要とされています。

<sup>※4</sup> リテラシー：ここでは、前後の文脈より、目的とする必要な情報等を得るために、ICTの機器等を活用し、作業するための知識・処理能力を指す。

## (7) 環境と調和した持続可能な地域づくり

自然環境に恵まれた日本は、多種多様な生物や固有種を有しており、将来にわたって健全な生態系を維持し、自然と共生できる社会づくりが求められています。また、地球温暖化をはじめとして世界規模での環境問題が深刻化する中で、二酸化炭素排出量の抑制やコンパクトで持続可能な町づくり、新たな再生可能エネルギーの活用など、環境に配慮した持続可能な地域づくりが必要とされています。

### 利尻町では

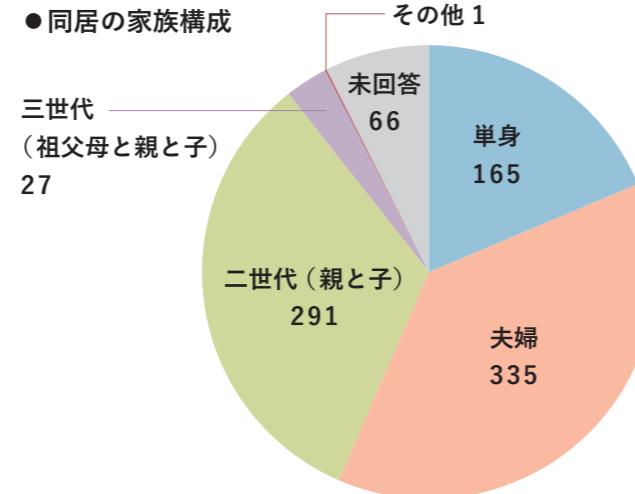
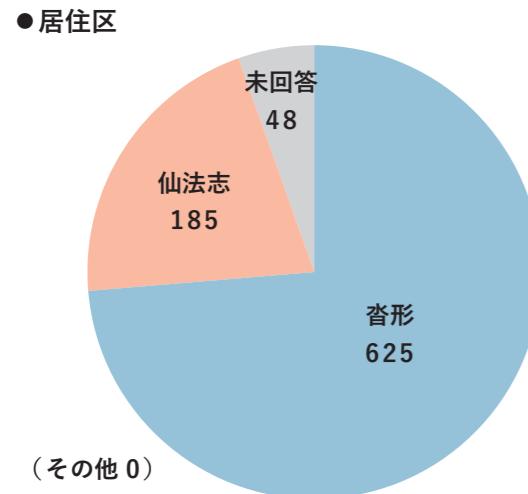
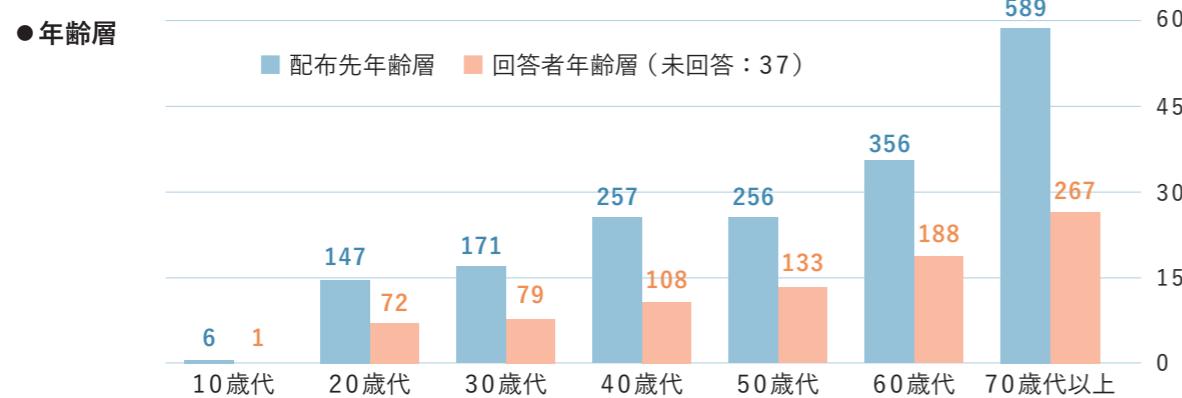
利尻町においても、各種環境整備・保護など、さまざまな計画に基づき、各施策が進められています。今後は利尻山に代表される雄大な自然環境と町民の利便性のバランスをとりながら、生活の中で自然との共生を目指していくことが必要です。

### 3 町民アンケート

町民の皆さんのお想いを聞き、利尻町の抱える課題を探るため、平成30年1月から2月にかけ、18歳以上の全町民を対象にアンケート調査を実施しました。1782票の総配布数に対して、885票（回収率：49.66%）の回答をいただきました。調査内容は回答者の属性（フェイスシート）／利尻町全般について／地域や社会を取り巻く課題等について／地域や行政との関わり方について／町の仕事への評価についての5項目で構成しています。この調査結果を、各項目に対する分析とともに見ていきます。

#### 調査概要・回答者属性（フェイスシート）

調査期間	調査対象	配布・回収方法	総配布数	回収数 (回収率)	回答者属性
平成30年 (2018年) 1月15日～ 2月2日	18歳以上の 利尻町民全数	郵送法	1782票	885票 (49.66%)	男性：419 女性：420 未回答：46



#### 【利尻町全般について】

問：あなたは利尻町への誇りや愛着を感じますか。（年齢別・居住地別の回答）

##### ●杳形地区

年齢／回答	感じる	感じない	どちらとも言えない	未回答	合計
10歳代	1	0	0	0	1
20歳代	26	9	20	0	55
30歳代	30	10	20	0	60
40歳代	46	9	35	0	90
50歳代	63	11	38	0	112
60歳代	106	10	34	1	151
70歳代以上	116	10	47	8	181
未回答	0	1	1	0	2
地区別小計	388	60	195	9	652

##### ●仙法志地区

年齢／回答	感じる	感じない	どちらとも言えない	未回答	合計
10歳代	0	0	0	0	0
20歳代	9	3	3	1	16
30歳代	9	3	5	1	18
40歳代	8	1	6	0	15
50歳代	12	1	5	0	18
60歳代	22	3	13	0	38
70歳代以上	34	3	18	2	57
未回答	5	2	9	7	23
地区別小計	99	16	59	11	185

##### ●地区未回答

年齢／回答	感じる	感じない	どちらとも言えない	未回答	合計
10歳代	0	0	0	0	0
20歳代	0	0	1	1	2
30歳代	0	0	0	1	1
40歳代	6	1	0	0	7
50歳代	3	2	1	0	6
60歳代	2	1	1	4	8
70歳代以上	4	2	4	3	13
未回答	2	0	3	6	11
地区別小計	17	6	10	15	48



## 【利尻町全般について】

問：現在の暮らしで満足している  
ポイントはどこですか？  
(年齢別・居住地別の回答)

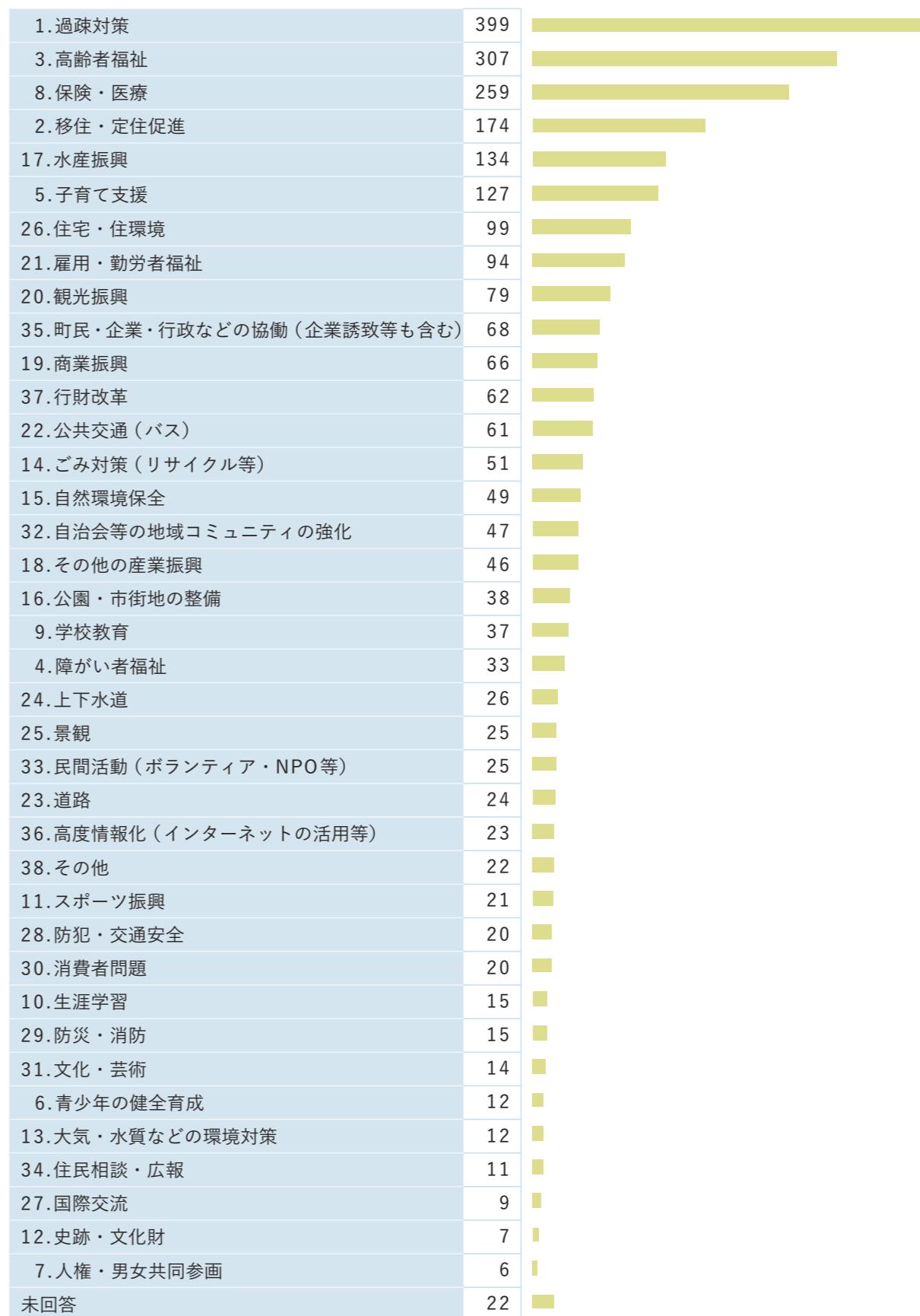
	沓形地区	仙法志地区	未回答
1.自然が豊かである	416	119	17
2.災害の心配が少ない	257	75	7
3.気候が良い	90	37	6
4.安定した職場がある	74	17	0
5.買い物が便利	37	6	3
6.交通の便が良い	25	9	0
7.住環境が良い	80	19	2
8.教育環境が良い	15	5	0
9.医療・福祉の充実	33	14	4
10.文化・芸術活動が活発	27	4	0
11.情報が豊富	7	0	0
12.治安が良い	248	65	9
13.人間関係に恵まれている	204	51	7
14.娯楽、レジャー施設の充実	6	2	1
15.町民の声が行政に取り入れられやすい	12	8	2
未回答	34	7	10

現状の利尻町での暮らしに対しての満足度等を調査した結果からは、現状の暮らしに対して、一定数以上の町民が満足していることが読み取れました。町への愛着・誇りを感じている人は沓形・仙法志地区ともに50%以上、これからも住み続けたい人・現状の暮らしに満足している人が7割以上でした。いずれも高い数値が結果として出ていますが、愛着・誇りを感じていな  
い5割、定住意向を持たない3割、満足度が低い3割の回答者層に対して、どのような施策を行っていくかが、今後の人口流出などに影響してくると考えられます。

特に満足度が低かったポイントや暮らしにくさを感じるポイントをどのように補っていくのかが鍵になってきます。

## 【地域や社会を取り巻く課題等について】

問：今後、利尻町が特に力を入れるべきポイントはどこですか？(三つ選択)



## 【地域や社会を取り巻く課題等について】

問：利尻町も含め、全国的な少子高齢化の状況に対して、現状をどう受け止め、今後どのように対応していくべきと考えていますか？（三つ選択）

1. 人口減少を抑制するために、産業の振興による就業機会の確保や住宅・宅地の提供、生活環境の向上などに力を入れるべき。	584	
8. 人口減少は避けられない流れなので、減少を前提とした効率的な町形成、行政運営などに努めるべき。	423	
2. 男女の出会いの場の提供や子育て支援策の充実など、子どもが生まれ、育ちやすい環境づくりに力を入れるべき。	372	
3. 利尻山を中心とした利尻礼文サロベツ国立公園をはじめ、優れた自然環境などをPR材料とし、移住の促進に力を入れるべき。	221	
4. 学校など、子どもを取り巻く教育環境の充実を図るべき。	207	
7. 居住人口の維持には限界があるので、観光の盛り上げをはじめとした「交流人口」や「関係人口」の増加に努めるべき。	207	
5. 子どもの安全な遊び場など、地域の健全な育成環境づくりに力を入れるべき。	125	
6. 自治会等の地域コミュニティ振興などに力を入れるべき。	117	
9. 人口の動向は自然の成り行きに任せればよく、特に対応策を考える必要はない。	37	
10. その他	24	
未回答	46	

問：利尻町が活気ある町として成長するために、産業の育成・振興をどのような方向で進めるべきだと思いますか？（三つ選択）

2. 漁業・商業・工業・観光業など、産業間・企業間の連携による新たな商品・商品・製品や価値の創出	452	
1. 基幹産業である漁業を含めた一次産業の振興、新たな漁業展開	355	
5. 豊かな自然環境をはじめとした既存資源の活用による観光推進	262	
3. 新たな企業の誘致による産業規模と雇用機会の拡大	254	
6. 商業施設や商店街の環境整備などの推進	172	
11. 産業・商業に関わる人材の積極的な育成	129	
4. 既存の中小企業や地場産業などの経営力強化への支援の充実	120	
7. 商業経営の近代化やサービス向上への努力などの促進	82	
8. 産・学などの連携も含め、新技術・新商品の研究開発の促進	82	
10. 再生可能エネルギーを活用した新たな産業創出	62	
9. IT（情報技術）を活用した新たな産業創出	58	

問：本格的な高齢社会を迎えていますが、高齢化対策として特にどのようにことに力を入れていくべきだと思いますか？（三つ選択）

2. 高齢者福祉施設や在宅福祉サービスなど、介護サービスの充実	472	
1. 介護保険制度の健全で円滑な運営とその体制、人材等の充実	436	
3. 高齢者の生活を地域全体で支える体制づくりの強化	339	
4. 要介護状態になることを防ぐ介護予防、健康づくりの推進	326	
9. バスなどの公共交通機関の充実による高齢者の移動手段の確保	274	
5. 社会参加、働く場の確保など	239	
8. バリアフリー化の推進	109	
6. 見守りや防犯などの強化	90	
7. 生涯学習活動など交流の場の充実	88	
10. その他	15	
未回答	33	

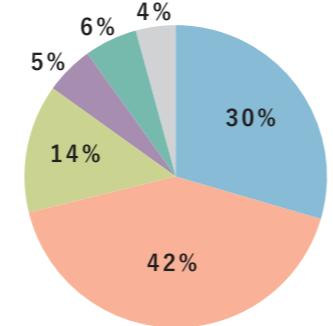
今後、利尻町が特に力を入れるべきポイントはどこにあるのか、複数回答方式で町民の関心度を視覚化したところ、過疎対策、高齢者福祉、保険・医療、移住・定住促進、水産振興などが多く挙がりました。また、現状の少子高齢化の傾向について、どのように受け止めているのかという問いには、定住促進・生活の満足度向上・利便性向上・子育て支援など、地域内に向けた施策のさらなる充実を図ることが最優先で、その後に移住促進を進めるべきといった意向が感じられました。その他、今後の高齢化対策として特にどのようにに力を入れていくべきかという点については、町民の重要なライフラインの一つとして、既存の施策に加えて、その土台となる介護サービス・施設・担い手のさらなる強化が求められているように見て取れます。水産振興も含めた産業の育成・振興については、町の基幹産業である漁業・観光業に対しての振興推進が多く求められており、そのための新たな商品・商品・製品や価値の創出、島外企業誘致による規模拡大・雇用創出がへの関心度が高いと読み取れました。

※ここでは、特に力を入れるべきポイントで挙がった関心度が高かった項目へのアンケート結果のみを抜粋して掲載しています。他の項目については、別途役場HP等にて公表しているアンケート結果をご確認ください。

## 【地域や行政との関わりについて】

問：あなたは利尻町の町政に対して関心を持っていますか？

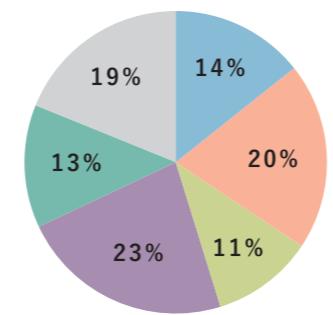
1. 大いに関心を持っている	256
2. やや関心を持っている	361
3. あまり関心がない	119
4. まったく関心がない	45
5. どちらでもない	49
未回答	37



## 問：行政への町民参加や社会活動について、今後あなたが参加できることは何ですか？

(あてはまるものを全て選択)

1. 町政（町の計画づくり等）に参加、協力すること	260
2. 自治会等の地域活動や学校行事に参加、協力すること	364
3. ボランティア活動やNPO（非営利団体）活動へ参加すること	198
4. 日常的に地域の方々とふれあい、交流を深めること	414
5. 自主防災や防犯、交通安全などの活動に参加、協力すること	239
6. 環境美化や自然保護などの活動に参加、協力すること	343



## 【町の仕事への評価について】

問：尻町におけるさまざまな分野の取り組みに対して、あなたの「現在の満足度」と「今後の取り組みとしての重要度」の程度を1～5の中から選んでください。

## ●保健活動・健康づくり事業の充実

十分満足／非常に重要	78	168
まあ満足／重要	388	398
やや不満／さほど重要でない	104	54
全く不満／重要でない	23	4
どちらでもない	142	76
未回答	131	163

## ●病院など地域医療施設・救急医療体制の充実

十分満足／非常に重要	46	392
まあ満足／重要	279	262
やや不満／さほど重要でない	253	24
全く不満／重要でない	99	3
どちらでもない	72	32
未回答	118	151

## ●子育て支援の充実

十分満足／非常に重要	40	198
まあ満足／重要	316	375
やや不満／さほど重要でない	137	37
全く不満／重要でない	30	2
どちらでもない	198	86
未回答	142	166

## ●高齢者福祉の充実

十分満足／非常に重要	46	232
まあ満足／重要	327	381
やや不満／さほど重要でない	174	33
全く不満／重要でない	46	5
どちらでもない	152	62
未回答	119	150

## ●漁業など地場産業の活性化

十分満足／非常に重要	38	248
まあ満足／重要	286	345
やや不満／さほど重要でない	211	40
全く不満／重要でない	44	8
どちらでもない	155	63
未回答	130	159

## ●町政への町民意向の反映

十分満足／非常に重要	28	249
まあ満足／重要	239	362
やや不満／さほど重要でない	195	32
全く不満／重要でない	79	0
どちらでもない	188	66
未回答	134	155

地域や行政との関わりについて、町の仕事への評価について、町民のみなさんがどのように感じているのか、調査を実施しました。

町民のみなさんの大多数が地域や行政との関わりに関心を持っていて、それにどのように関わっていくか、しっかりと考えを持たれていることが分かりました。これからの10年を考え、一緒に未来を創っていくチームとしての在り方を具現化していくための方向性がこの数字に現れています。また、町の仕事への評価についても、各項目においての満足度とこれからの町民のみなさんのニーズを把握することができました。この結果を、しっかりと基本構想ならびに実施計画に落とし込んでいくことが、今後の町づくりへの重要な第一歩と考えます。

※ここでは、P.28に掲載している特に力を入れるべきポイントで挙がった関心度が高かった項目へのアンケート結果のみを抜粋して掲載しています。その他の項目については、別途役場HP等にて公表しているアンケート結果をご確認ください。

## 4 町民の声

漁師、商店主、団体職員、先生、親、地域おこし協力隊……。利尻町の中には、仕事も普段取り組んでいる活動内容や得意な分野も違えば、興味の範囲も考え方も違う、多種多様な人たちが暮らしています。いくつかの選択肢の中から選ぶだけのアンケートでは拾い切れない声を、より深く具体的に把握するために、一人ひとりの考え方・意見に向き合い、耳を傾けるヒアリングの機会を設けました。年齢や性別、職業、活動内容などを踏まえ、40組59名の町民の皆さんに個別にお時間をいただき、活動されていることのお話、暮らしていく中で感じる利尻町の課題、これまでの町のあり方について、町の未来に期待すること、など利尻町への想いをうかがいました。以下に示すのはこのヒアリングと、町民アンケートの中の自由回答（アンケート各項目に付随する記述式の自由回答）から聞き取った、利尻町民の皆さんのがんばり声です。

### ▶ これまでの町づくりの方向性

- 「人づくりにしっかりと注力してもらいたい」
- 「今と昔では違う考え方、町づくりが必要」
- 「Uターン者の支援など、移住者を増やしていく方法を考えるべきだと思う」
- 「みんなでがんばろう、協力しようという意識醸成が必要だと思う」
- 「町のこれからについて、地域・行政が一緒に前向きに話し合える場が必要」
- 「住民ファーストで生活を守ろう、充実させていくという意思を感じる。一方で医療などの地域格差に対して、今後どう向き合っていくのか考えていくべき」
- 「移住定住にお金と時間をかけても、費用対効果があるとは思えない。人口が減った中でも描ける未来を考えていくことも必要だと思う」
- 「他地域と同じような取り組みをしている印象。もっと個性的であってもいい」
- 「町づくりにおいて、もっと島の自然環境の重要性を理解してもらいたい」
- 「何をするにしても、しっかりとした評価・検証・分析をするべき」
- 「本来長く続けていくべきことでも、その時、予算があったからやるという、場当たり的な印象。町としての主体性・継続性が感じられない。行政が旗振り役としてできること・やるべきことの整理が必要」
- 「地域住民から町へ何かを提案できるような余白がない」
- 「政策的に広く浅くという印象。限られた財源の中で、町として核となる事業の見極めが必要だと思う」
- 「町民サービスが非常に手厚い。良いことではあるが、行き過ぎている印象」

### ▶ 利尻町の暮らしやすさとは

- 「ガソリンの離島価格や船の欠航など課題はあるが、十分暮らしやすい」
- 「便利になったこと、楽になったことが暮らしやすさなのか考えるべき」
- 「みんなが顔見知りで安心感がある」
- 「子育て支援や子どもたちが活発に遊べる場所の整備などが充実すると、もっと暮らしやすくなると思う」
- 「地域内行事が多すぎるので、精査できると暮らしやすさにもつながると思う」
- 「新しいことをする必要はなく、今をどう改善していくのかだと思う」
- 「住宅問題・医療課題への取り組みが必要」
- 「昔の方が暮らしやすかった。今は地域内のつながりが少なくなった」
- 「現状で十分暮らしやすいので、それを町内外へもっとアピールしていくべき」
- 「子どもたちが暮らしやすいと感じられるかどうかが大事。いずれは島から出るかもしれない子どもたちが、いつでも帰ってこられるような町づくりをしていきたい」
- 「町の中に娯楽施設がもっと必要」
- 「人間的なつながりや自然環境などについては、昔の方が暮らしやすかった」
- 「町民、町（特に商店）に活気がない。これ以上商店や飲食店などが減ってしまうと生活していく上で、とても厳しいと感じている」
- 「仕事、雇用機会など、生活の安定が必要」

## &gt; 漁業について

「資源を守ること、育てていくことを考えていくべき」

「漁民を育てよう、増やそうという考え方が漁業者にないのではないか。漁業の町として、考え方を変えなければいけない」

「高齢者が増え、漁師が減ってきてている中で、漁業だけでは食べていけなくなってきた」

「漁業振興について、町とか組合とかではなく町全体を俯瞰して、みんなで協力して考えていかべきだと思う」

「組織的に会社のような形態をとって取り組んでいければ、町全体の利益につながると思う」

「組合自体の存続を考えると、若い人をどんどん入れるべき」

「若い漁師志望の移住希望者を、政策的に町外から呼び込むことが必要」

「地域の中で指導的な役割の人が必要だと思う」

「加工販売などで、もっと付加価値をつけていくべきだと思う」

「昆布干しやウニの殻むきなど、陸の働き手が減り、漁師をやめる人が増えている。そういう人たちを活用して、他の漁師に手伝いとして派遣するなど、組合の中で効率性・生産性を高めていけるような取り組みが求められている」

「今は地元出身で漁師になりたいという人が少ない。もっと子どもたちに地元の産業を経験させて、漁業に興味を持つ子たちを増やしていくべき」

「担い手不足が一番の課題。例えば外国人研修制度なども検討すべき」

「子どもの段階から利尻昆布をしっかりと食べさせるべき。食べてないのに利尻昆布を語ることはできない」

「町として漁業への投資にどれだけのメリットがあるのか。費用対効果を数字として明確にしていくべきだと思う」

## &gt; 商業について

「商店は後継者・人材不足が深刻」

「商店街のにぎわいがなくなっていくのは寂しい」

「大手販売店に対して、地元商店はどうやって質を高めていくのか、創意工夫や企業努力も必要」

「他地域から学ぶことに積極的に取り組んでもらいたい」

「若い世代がどんどん新しい商売をつくっていかべき。たくさん儲からなくても食べていける程度の、町の規模、需要に合わせた小さい商店、小さい商いが必要なのだと思う」

「協業化は重要。共同経営的な母体を戦略的に町内につくるという考え方もあると思う」

「町や島全体で考えた時に、どれくらいの売上が必要なのか。人口規模に合わせた損益分岐点を明確化し、同じ方向を見て進んでいく必要がある」

「商店街、中心市街地をどうしていくのか。政策的な指針が必要だと思う」

「町内の空き店舗について、もっと利活用していくべきだし、利活用方法を含めた民間への支援があるといい」

「観光客や島外から来た人の意見にもっと耳を傾けるべきだと思う」

「夜遅くても営業している飲食店が欲しい」

「地域の商業を子どもたちに残していくかなければならない。そういう思いをみんなに持っていてもらいたい」

「まず、基幹産業（漁業）へのテコ入れが必要では。町が潤っている状態になれば、商業は自然とついてくると思う」

## &gt; 観光について

「学ぶ・体験するという要素は必要。そういった取り組みを進めてもらいたい」  
 「食と観光の連携は、もっと積極的に取り組んでもらいたい」  
 「今ままの観光では、仮に観光客数が増えても町にお金が落ちないと思う。地域が潤う観光の在り方を考えるべき」  
 「交流人口増加のための取り組みは必要不可欠」  
 「景観としての町並みをどう考えていくか。観光地経営としての方針が必要」  
 「民泊など、既存のツアーなどによる価格競争ではないところで、もっと工夫していくといい」  
 「島外から来た人の意見をもっと聞いてみるべき」  
 「新たに同じようなことに取り組むよりも、これまで議論してきたことの継続が大切」  
 「観光協会や行政が担うのではなく、町の人たちが実践して、稼いでいける仕組みづくりも必要だと思う」  
 「利尻山のような島ならではの風景や資源を大切に活用していくべき」  
 「神居海岸パークのような体験コンテンツをもっと増やした方が良いと思う」  
 「国内外の観光客の受け皿となる人材が必要。育成も含めて考えるべき」

## &gt; 教育について

「教育に対する町民意識をもっと高めていくことが必要」  
 「社会教育も含めて、当事者である町民が幸せな将来とは大学に進むことなのか、漁師になることなのか、考える機会をつくっていくべきだと思う」  
 「仕事がなかったら自分で生み出すという起業家マインドを養うべき」  
 「未来の町のために先行投資をするという姿勢を大人が見せるべき。そうすることで子どもたちが育っていくと思う」  
 「昔の海浜留学制度や、他地域の島外留学のような取り組みは絶対に必要」  
 「スポーツなどを通じた人間教育、人づくりは大切」  
 「子どもたちが学校以外で学習できる時間・場所がもっと必要だと思う」  
 「子どもたちへの教育の前に、大人に対する人材育成が重要課題」  
 「島から島外の優秀な高校・大学に入れるような取り組みをしてもらいたい」  
 「海に入ったり、自然に触れ合ったりしないと本当の意味でのふるさとの価値が根付かない。生きていくための人間力を養うために、もう少し放任で良い」  
 「情操教育にもっと力を入れてもらいたい。成績を伸ばすことも重要だが、心の栄養も大事。大人も子どもも目に見えない、手に入りづらいものの大切さを理解してもらいたい」  
 「自分で考え、主張できるような教育、積極性を養う人材育成が必要」  
 「地域内で小中高の接続が大事。ふるさと教育・キャリア教育を発展させたい」  
 「教育に対して、行政・地域・学校、みんな協力的だし良好な関係性だと思う。だからこそ、子どもたちの将来に対して町がどう関わっていくのか、しっかりと考えていくべき。子どもたちから残りたい、帰って来たいと思ってもらえる地域でありたい」  
 「今、子どもたちは島から出ることが目的になってしまっている。町として、子どもたちにどんな人間になってもらいたいか、どんな成長を期待するのか、もっと分かりやすく指針を示していくべきだと思う」  
 「学校や保育所の合併については、町としての機能を重視するよりも、そこで暮らす人たちの仕事や生活のことを見て、判断をしてもらいたい」  
 「高校に水産科が必要だと思う」  
 「人材育成という視点で意識改革は必要だが、マナー研修のようなものではなく、体験する機会創出が必要」  
 「都市部と遜色なく、将来の選択肢を子どもたちに与えてあげられるような地域でありたい」  
 「今の教育は経済格差ではなく、情報格差。それは知ろうという気持ちの格差。地域全体でそのことを理解して取り組んでいかないといけないと思う」

## &gt; 今 の 町 の 課 題

「地域産業に対する企業誘致。島という特性を活かして進めていくべき」

「大人に対しての人材育成」

「人材不足。人を育てていかないと、地域の色々なものが消えていってしまう。マルチワーカー的な取り組みが必要」

「町内の施設はもちろんだが、札幌など島外の医療機関に通うための補助など、医療に関する課題は山積みだと思う」

「様々な課題があるが、そのほとんどが人口減少に起因している」

「町内イベント・行事などの取捨選択。人の取り合いになって、同じ人に仕事が偏り、疲弊てしまっている」

「医療施設について、もっと色々な専門科があった方が良い。特に産婦人科と外科。これから先、ハードとして限界を迎える時が来るので、施設の維持・管理も大きな課題」

「人口減を食い止めるために仕事の創出が必要」

「住宅問題・空き家対策は喫緊の課題だと思う」

「子育て・教育の環境はもっと充実させるべき」

「町にある複数団体の連携が必要」

「地域の中でみんなが集まって話し合う機会がない」

「町の規模にあった施設が必要」

「役場がどんな仕事をしているのか見えにくい。素晴らしい取り組みも多いのだから、もっと積極的に情報発信をするべき」

「役場の中で持っている仕事が多すぎるのは。行政と民間の役割分担の明確化して、町内外の民間との協業なども考えていった方が良いと思う」

「観光客などに対して、町のホスピタリティを高めるべき」

「地域の中の若い世代に対して、リーダーの育成が必要」

「雇用と産業に大きな課題がある。経済を回していくためには、産業、特に水産振興をに注力していくべきだと思う」

「町民同士のつながりが個人のご近所づきあいの範囲で完結してしまっている。地域のセーフティネットとして機能していくためには、地域内のつながりをもっと広げていくことが大切」

「通年で働ける場所がない」

## &gt; これからの町に望むこと

「この計画を機に町づくりについて、みんなが対話する機会が増えて欲しい」

「業種・職種・属性の異なる人たちが混じり合う、関わり合う町であって欲しい」

「若者にとって魅力のある町、住んでみたいと思える町でありたい」

「高齢者が生きがいを持って、活動できる拠点のような場所が欲しい」

「ふるさとを愛する気持ちを持って、島の外にどんどん出て活躍する子どもたちを育てられる町であるべき」

「観光客とか外から来ている人たちではなく、町に暮らしている人たちの賑わいがある町をつくっていくことが大事」

「歳をとってリタイアした後も活躍できる町であって欲しい」

「人口減が進んでいく中で、増やすことは難しいというのは、みんな理解できているはず。どう食い止めしていくのか。町として、長いスパンでしっかりと取り組んでいってもらいたい」

「町づくりを役場だけがやっていくのではなく、民間、地域に対して何をやるべきなのか伝え、先頭に立って引っ張っていってもらいたい」

「島から出て、戻って来る人たちを受け入れて、応援していく町であって欲しい」

「人口規模に合わせて地域を集約していくのではなく、元々の町の地域性を大事にしてもらいたい」

「人が少なくなつてもキラッと光るものがある町でありたい」

「町として、今あるものを次に向けてきちんと引き継いでいくべきだ」

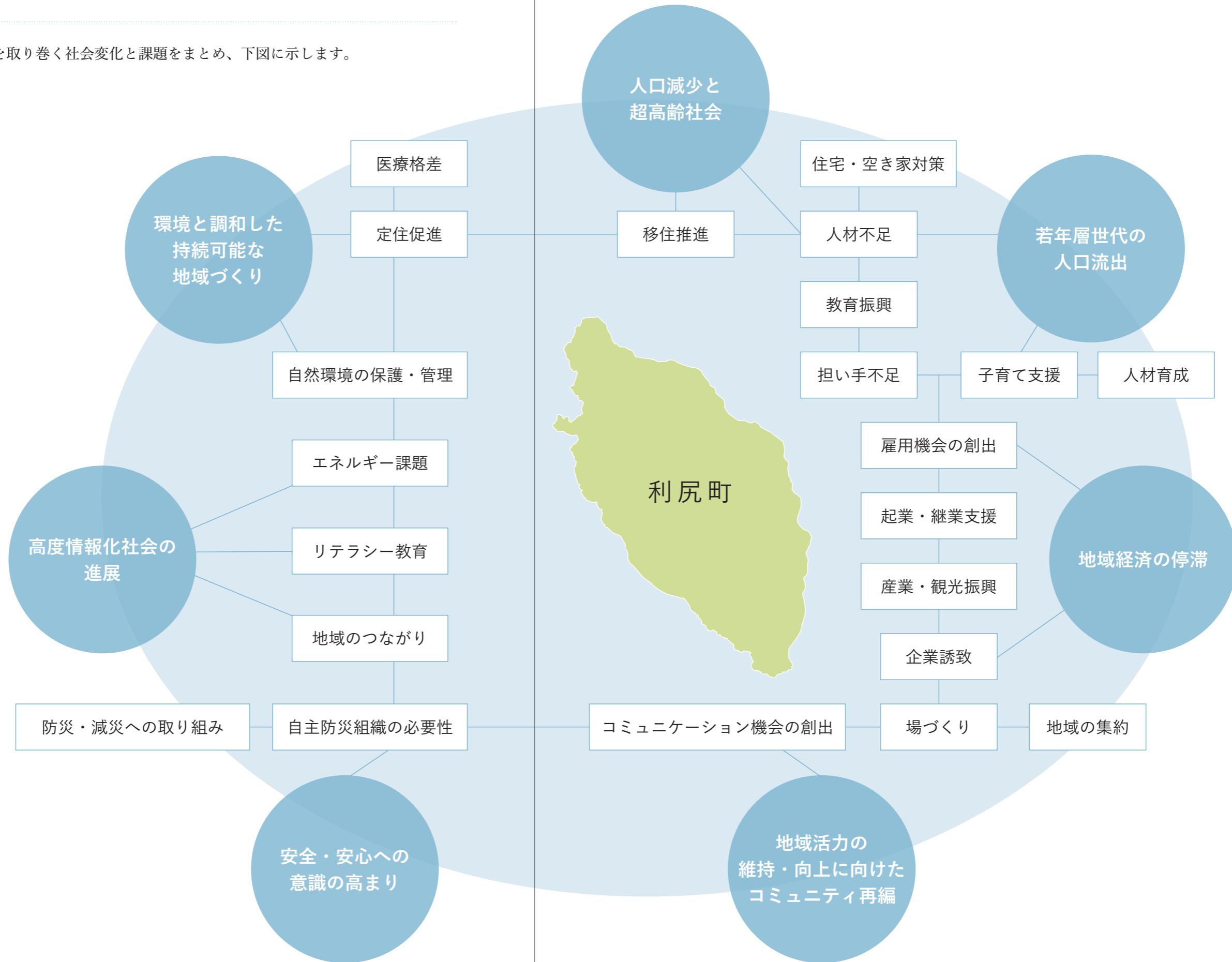
「色々な人たちが共生できる地域であって欲しい」

「町づくりを担っていく人材を戦略的に育てられる地域であるべき」

「地域の中で、人を否定することで自分を肯定するような意識を捨てて、人をしっかりと評価していくような意識を持つことが大切だと思う」

## 5 総括

これまでみてきた利尻町を取り巻く社会変化と課題をまとめ、下図に示します。



# 本論

- |                   |    |
|-------------------|----|
| 6 利尻町の未来 .....    | 48 |
| 7 未来を実現するため ..... | 52 |

# 6 利尻町の未来像

序論でも述べてきましたが、利尻町を取り巻く社会環境は厳しさを増し、利尻町自身もさまざまな課題を抱えています。これらの変化に柔軟に対応し、私たちが抱える課題を、一人ひとりが主体性を持って解決できる、しなやかで強い町づくりが、今、必要となってきています。「町」は「人」の集合体。「町」づくりは「人」づくり。これまで大切にしてきた、利尻町の魅力であり強みである基幹産業（漁業・観光業）や自然環境、それにまつわる歴史・文化を守り高めながら、ここに暮らす人を中心に据えた町づくりを目指していきます。

## 1 他人ごとから自己ごとへ

ここで暮らす人を中心に据えるということは、行政とともに、町民みんなが「主役」になるということ。そして、主体性・当事者意識を持って町づくりへ参画できるような「場」をつくること。利尻町は他の離島市町村に比べても、ハード（施設・制度・場）がとても充実しています。しかし、これらのハード整備はもちろん大切ですが、これを使いこなすことができるソフト（人・コミュニティ）が不在では充分に機能するとは言えません。

今、自立的な地域コミュニティと、コミュニティをつくりあげ導くことができる人づくりに力を入れる段階にきています。これからの中長期はこれまで以上に、厳しい地域運営になると予測されています。人口が減るということは、これまで一人ひとりが担ってきた地域の中での役割を担う機会と量が増えていくということでもあります。一人ができる量には限界があります。町づくりを他人ごととは思わず、自分のこととして考える、協働の町づくりの担い手の裾野を少しづつ広げ、一人ひとりが町を自分たちの手でつくっているという意識を持つことができる、自己ごとの町づくりを進めていく必要があります。

## 2 「個の私」から「地域の中の私へ」

利尻町は漁業の町であり、また、元々がたくさんの地域から集まった人で形成された場所であるため、確固たる「個」を持ち、心の中で「想い」をたぎらせる気質の人が多く見受けられます。そのため、地域・町といったコミュニティのなかでは「個人」としての立ち位置のまま、「地域の中の一員」になりきれていないように感じられます。また、「地域の中の一員」になりたくても、生活の困窮や仕事の忙しさなど、さまざまな理由で地域に参加しきれず、意図せず疎外感を持つってしまうケースもあります。

今、利尻町に住んでいる、この町で暮らしているという帰属意識、町民意識が薄らぐ傾向にあります。私たちが暮らすこの町の景色、歴史、文化、人は、これまでこの町で暮らして來た人々が愛し、守り、育て、残して來た財産です。足下の良さに気づき、この町で暮らすことを誇りに思い、この町の暮らしを愛する人を増やしていくことも、一人ひとりが自分の町の一員であると気づき、町と自分の関係を一步前に進めてもらうために、大切にしていかなければなりません。

以上のように、これから地域の担い手となる人の育成と町民意識の醸成、町としての地域の一体感をつくり出していくことが、これからの中長期の利尻町の町づくりの核となる基本的な考え方です。これらを踏まえ、第6次利尻町総合振興計画で目指す町の未来像を定め、その未来像を軸とした町づくりを進めていきます。

## 「今」を暮らすみんなが共に、 「未来」を創造できる町

### 2 未来に向けたビジョン

かつて鯨を追いかけ、たくさんの人たちがこの島に渡ってきました。離島という厳しい環境の中で、みんなが身を寄せ合い、助け合い、協力し、ゼロから地域をつくりあげてきた結果、今の利尻町があります。海産物や水、資源といった恩恵を与えてくれた海や島の自然環境は、今も変わらず、漁業や観光、エネルギーなど、さまざまな面で私たちに大きな恵を与えてくれています。それは、かつてみんなで守り、大切に育んできた、地域のアイデンティティー（※6）です。これから、私たちは先人が遺してくれたアイデンティティーを、未来へ引き継ぐための準備を進めなければいけません。もちろん課題は山積みです。この困難に立ち向かうためには、覚悟が必要です。なぜなら、きっと、今ままの延長線上にあるのは、統計などの数字に裏付けされた予測可能な未来。しかし、「今」を生きる私たちに求められているのは、予測ではなく、未来への希望や期待を具現化する創造です。これまでの取り組みを土台とし、次の10年に向けて再び、イチから地域を進める覚悟を示しましょう。「今」を暮らす私たちが、みんなで共に「未来」を創造できる町をつくりましょう。

※5 アイデンティティー：自己の確立のために必要な要素。ここでは、自己認識や独自性として使用

# 7 未来を実現するために

## 7 未来を実現するために



利尻町が目指す未来像（ビジョン）を利尻町に暮らす全ての人が共有し、実現するために、現状の利尻町の優先課題に対して、以下の3つの基本理念（ミッション）を定めます。

		アクションプラン 3つの基本理念（ミッション）を実施していくための行動方針
1	共に生きる環境をつくり、守る	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 空き家や老朽化住宅などの対策に総合的に取り組みます。</li> <li>□ 安心して出産し、子育てができる環境をつくります。</li> <li>□ 適切な医療が受けられる体制を整えます。</li> <li>□ 暮らしやすい良好な生活環境を確保します。</li> </ul>
2	共に歩む未来を照らす	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 基幹産業（漁業・観光業）における担い手獲得・育成支援を行います。</li> <li>□ 既存産業や次世代産業の育成支援に努めます。</li> <li>□ 地域経済に寄与できる町外企業の誘致・支援に取り組みます。</li> <li>□ 起業・継業を含め、意欲を持って働く仕事の創出、就労支援を進めます。</li> <li>□ これまで以上に生き生きと女性が活躍できる環境をつくります。</li> </ul>
3	共に助け合うコミュニティを育む	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 地域のつながりにより、全ての人々が安心して暮らしていくように支援を行います。</li> <li>□ お互いに見守り、声を掛け合える地域づくりに努めます。</li> <li>□ 災害に強い社会基盤整備を進めます。</li> </ul>



3つの基本理念（ミッション）、24の行動方針（アクションプラン）を元に実施計画を着実に進めるためには、将来にわたって安定的な町政運営をしていかなければなりません。そのためには、行財政基盤の強化はもちろん、町民と行政がそれぞれの立場で力を発揮し、連携していくことが不可欠です。

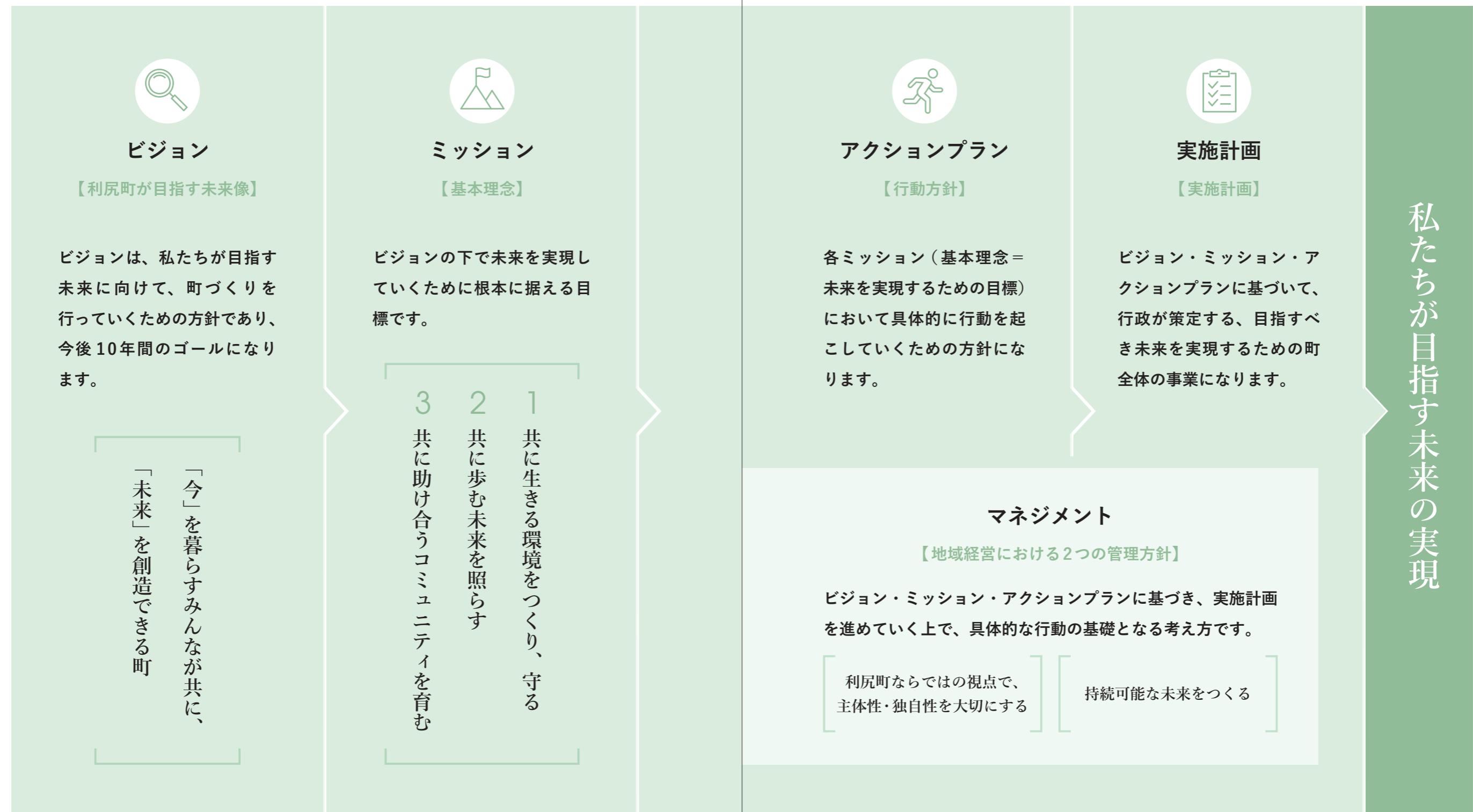
3つの基本理念（ミッション）・24の行動方針（アクションプラン）を実践していくために、以下に掲げる2つの管理方針（マネジメント）を定めます。



- 1 利尻町ならではの視点で、主体性・独自性を大切にする
- 2 持続可能な未来をつくる

- ・共に町の未来を実現・実践できる人材獲得・育成を行います。
- ・訪れてみたい、交流してみたいという人の裾野を広げます。
- ・様々な人に選ばれる地域を目指します。
- ・健全な財政運営に努めます。
- ・公共施設の適切な配置・維持管理に努めます。
- ・情報通信技術（ICT）を積極的に活用します。
- ・町内外に向けた適切な情報発信を行います。
- ・町民との協働を進めます。

## 私たちが目指す未来を実現するための道程



# 資料編

8 人口推移 .....	58
9 将来推計 .....	59
10 土地利用について .....	59
11 総合振興計画審議会等 .....	60
12 町民意見提出制度（パブリックコメント） .....	69
13 利尻町町民憲章 .....	70
14 出典等 .....	71











7 審議会答申

## 12 町民意見提出制度（パブリックコメント）

## 13 利尻町町民憲章

### 利尻町町民憲章

わたくしたちは、秀麗たぐいなき利尻富士がそびえ、礼文島を対岸に望むわが国最北端の利尻町民であります。わたくしたちは、このうつくしく、きびしい自然のなかで豊かな、住みよい町をつくることに、ほこりと責任を感じて、この憲章をきめます。

— 昭和44年12月20日制定 —

一、元気で働き、豊かな産業のまちをつくりましょう

一、きまりを守り、明るく住みよいまちをつくりましょう

一、文化を高め、平和なまちをつくりましょう

一、自然を愛し、きれいなまちをつくりましょう

一、未来をつくる、子どものしあわせなまちをつくりましょう

## 14 出典・参考資料

「第5次利尻町総合振興計画」

「利尻町 まち・ひと・しごと創生人口ビジョン総合戦略」

「成長を続ける21世紀のために『ストップ少子化・地方元気戦略』」

「国立社会保障・人口問題研究所『日本の地域別将来推計人口（平成30（2018）年推計）』」

「利尻町 財政状況資料集」

「離島統計年報 平成28（2016）年度版」

「国勢調査平成17～27（2005～2015）年」